



**Roger Ermuth**  
**Executive Director and CFO**  
Immigration and Refugees Board  
of Canada



#### Keys to success

“In a world of unstructured problems, how we work with others is a critical success factor in any role. Solid relationships need to be established before problems set in.”

“As an effective manager you need to be able to get the best out of all of your employees. This means being fair in how you manage across your team while being flexible and, at times, adjusting your approach to fit with the individual employee.”



#### Career path

Roger started as the Executive Director and CFO with the Immigration and Refugee Board of Canada in October 2021 and in addition to his role of CFO is also responsible for all registry and corporate functions. Prior to his appointment, Roger was an Assistant Comptroller General with the Office of the Comptroller General (OCG) where he had responsibility for public accounts, community development and government-wide policy related to financial management, transfer payments, costing, charging.

Roger has held several positions across the federal public service, including Vice President, Health Security and Infrastructure at the Public Health Agency of Canada and Deputy Chief Financial Officer at Correctional Services Canada. He has also worked at the Privy Council Office, Indian and Northern Affairs, Agriculture Canada, and the Canada Revenue Agency.

In recognition of his contributions to the accounting profession, Roger was admitted as a Fellow of Chartered Professional Accounts (FCPA-FCMA). He also has a MBA from the University of Ottawa, a graduate certificate from Harvard University and a BComm from Carleton University. Prior to joining the government, Roger worked for PricewaterhouseCoopers. He was also a Moderator with the legacy CMA (accounting) program and part time instructor at the University of Ottawa's MBA program.



#### Education

- Master of Business Administration
- Graduate Certificate in Management and Administration (Harvard)
- Bachelor of Commerce
- Chartered Professional Accountant
- Fellow of the Chartered Professional Accountants (FCPA)

Social Media



**Roger Ermuth**  
**Secrétaire général et dirigeant principal des finances**  
Bureau du Secrétaire général et  
dirigeant principal des finances,  
Commission de l'immigration et du  
statut de réfugié du Canada



#### Clés du succès

« Dans un monde de problèmes non structurés, la façon dont nous travaillons avec les autres est un facteur de réussite essentiel dans n'importe quel rôle. Il faut avoir noué des relations solides avant que les problèmes ne surviennent »

« En tant que gestionnaire efficace, vous devez être en mesure de tirer le meilleur parti de tous vos employés. Pour y arriver, vous devez être juste dans la façon dont vous gérez l'ensemble de votre équipe, faire preuve de souplesse et, parfois, rajuster votre approche pour l'adapter à chaque employé.



#### Cheminement de carrière

Roger occupe le poste de secrétaire général et dirigeant principal des finances à la Commission de l'immigration et du statut de réfugié du Canada depuis octobre 2021 et en plus de son rôle de dirigeant principal des finances, il est également responsable de toutes les fonctions de registre et d'entreprise. Avant sa nomination, Roger était contrôleur général adjoint pour le Bureau du contrôleur général (BCG), où il était responsable des comptes publics, du développement des collectivités et des politiques pangouvernementales liées à la gestion des finances, aux paiements de transfert, à l'établissement des coûts et à l'imputation des frais.

Roger a occupé plusieurs postes dans la fonction publique fédérale, y compris vice-président, Infrastructure de sûreté sanitaire à l'Agence de la santé publique du Canada et dirigeant principal adjoint des finances à Service correctionnel Canada. Il a aussi travaillé pour le Bureau du Conseil privé, Affaires indiennes et du Nord, Agriculture Canada et l'Agence du revenu du Canada.

Roger a reçu le titre de Fellow de l'Ordre des comptables professionnels agréés pour ses contributions à la profession comptable. Il est également détenteur d'une maîtrise en administration des affaires de l'Université d'Ottawa, d'un certificat d'études supérieures de l'Université Harvard et d'un baccalauréat en commerce de l'Université Carleton. Avant de se joindre au gouvernement, Roger a travaillé pour PricewaterhouseCoopers. Il a aussi été modérateur de l'ancien programme de comptable en management accrédité et instructeur à temps partiel du programme de maîtrise en administration des affaires de l'Université d'Ottawa.



#### Formation

- Maîtrise en administration des affaires
- Certificat d'études supérieures en gestion et administration (Harvard)
- Baccalauréat en commerce
- Comptable professionnel agréé
- Membre de l'Institut canadien des comptables professionnels agréés (FCPA)

Médias sociaux

