

Novembre 2022



 impact canada

Modèles de financement novateurs basés sur les résultats – Impact Canada

fmi  igf[®]

PD WEEK 2022

SEM AINE DE PP 2022

© Tous droits réservés – 2022 – Unité de l'impact et de l'innovation du Bureau du Conseil privé



Unité de l'impact et de l'innovation (UII)



L'UII s'efforce de combler le fossé entre l'élaboration et la mise en œuvre des politiques et cherche à conférer une plus grande valeur publique à l'ensemble de ses travaux.

L'UII dirige Impact Canada, un cadre pangouvernemental approuvé par le Conseil des ministres pour la mise à l'échelle et l'intégration de méthodes relatives aux politiques et aux programmes fondés sur les résultats (par exemple, les défis, la rémunération en fonction des résultats et la science du comportement), visant notamment à favoriser l'adoption de nouveaux modèles de partenariats multisectoriels et à élaborer des outils de mesure de l'impact.

Défis/paiements en fonction de la réussite : depuis 2017, l'UII a connu une croissance rapide avec 28 projets de financement basés sur les résultats, actifs ou terminés, d'une valeur de plus de 725 millions de dollars – couvrant les sphères de la politique économique, environnementale et sociale.

Sciences du comportement : l'UII a également conçu et achevé un portefeuille considérable de projets et de recherches en sciences comportementales, principalement axés sur l'information de la stratégie du gouvernement concernant la COVID-19.

En général, ce travail est soutenu par les éléments suivants :

- Une équipe multidisciplinaire et spécialisée au sein du Bureau du Conseil privé (environ 20 équivalents temps plein) dans les principaux secteurs d'activité, soutenue par des fonctions de politique et d'engagement ;
- Un ensemble de [modalités](#) pour le financement axé sur les résultats – une première en son genre ;
- Le programme Fellowship d'Impact Canada pour recruter des experts externes en science comportementale et en méthodologies basés sur les défis ;
- La plateforme d'[Impact Canada](#), qui servira de véhicule de mobilisation du public et d'outil de gestion intégrée du programme.

Constitué en 2017, Impact Canada s'attaque aux lacunes relevées dans la concrétisation des objectifs politiques en résultats significatifs et mesurables.

Lacunes en matière de politique et de mise en œuvre

Une frustration constante et persistante quant à la manière de mettre en œuvre les priorités politiques et de démontrer les progrès réalisés en matière de résultats.

Les problèmes complexes ne peuvent être traités par un seul ministère ou un seul mandat. La plupart des institutions du gouvernement du Canada ne sont pas conçues pour être adaptées à cet objectif.

Capacité limitée d'adapter les mesures politiques. Besoin avéré d'élargir la boîte à outils de financement du gouvernement pour payer en fonction des résultats – ce qui n'était pas permis auparavant dans le cadre de l'approche de gestion des dépenses.

Fonctions d'Impact Canada



Impact Canada met sur pied un mécanisme de collaboration entre les secteurs, en renforçant les liens avec l'industrie pour résoudre les problèmes et combler les lacunes du marché de l'innovation.



Impact Canada met sur pied un mécanisme approuvé par le Conseil des ministres et le Conseil du Trésor pour travailler de façon centralisée, sans être lié par des mandats ministériels, ni encombré par des groupes traditionnels d'intervenants ou de bénéficiaires de financement ayant des attentes précises.



Impact Canada a mis au point des méthodes de mise en œuvre axées sur les résultats, qui établissent un lien clair entre le financement et les résultats mesurables.

Les méthodes de financement d'Impact Canada sont axées sur un déploiement plus efficace des subventions et contributions – un levier traditionnellement sous-optimisé, mais très influent

💰 La plupart des dépenses des programmes fédéraux sont basées sur des subventions, généralement utilisées pour répondre aux demandes des parties prenantes.

🎯 Impact Canada utilise un financement basé sur les résultats, en passant du paiement des dépenses/activités à la récompense de l'atteinte des résultats.

- Il est très difficile de démontrer les progrès réalisés par rapport à un objectif politique.
- Ils ne permettent pas de créer un marché ou d'encourager des solutions innovantes, ce qui nécessite des systèmes à haut risque et à récompense élevée.

- Une démonstration plus claire que le financement a conduit à des résultats concrets.
- Une plus grande cohérence des politiques et des programmes, ainsi qu'une meilleure transférabilité entre les secteurs et les ministères.

Défis :

- Une approche d'innovation ouverte, conçue pour faire converger les idées et les solutions d'un large éventail d'intervenants et de ressources afin d'élargir les capacités de résolution de problèmes du gouvernement.
- Une méthode efficace pour s'attaquer aux problèmes lorsque les solutions ne sont pas évidentes ou que les mesures actuelles ne donnent pas les résultats escomptés.
- Un outil basé sur les résultats, offrant des récompenses tant financières que non financières aux innovateurs uniquement si et quand ils peuvent améliorer de manière mesurable un résultat donné.

Les modalités transversales d'Impact Canada permettent l'utilisation de différents modèles de financement novateurs

Modèles de financement novateurs autorisés par les modalités d'Impact Canada :

- Prix et défis
- Paiement en fonction des résultats
- Microfinancement
- Les partenaires d'Impact Canada utilisent à la fois des subventions et des contributions pour financer leurs programmes et leurs prix.
- Au cours des cinq dernières années, la majorité de l'intérêt et de l'orientation stratégique du ministère a porté sur l'utilisation des prix du défi pour faire progresser les résultats et ouvrir le processus de résolution de problèmes à un plus grand nombre de Canadiennes et de Canadiens.
- À l'heure actuelle, près de 30 défis ont été relevés, sont en cours ou sont en cours de planification, et un projet de rémunération en fonction des résultats est en cours.

Les modalités d'Initiative Impact Canada (IIC) sont conçues avec une grande marge de manœuvre pour aider les ministères à expérimenter des prix, des défis, du microfinancement et d'autres approches de programmation novatrices et axées sur les résultats. Grâce au soutien du Centre d'expertise du Bureau du Conseil privé, les nouveaux volets de programmes ainsi que les projets ministériels individuels issus de programmes préexistants approuvés par le Conseil du Trésor seront conçus conjointement avec les ministères et appliqueront des méthodes d'évaluation rigoureuses pour mesurer leur impact.

Challenges

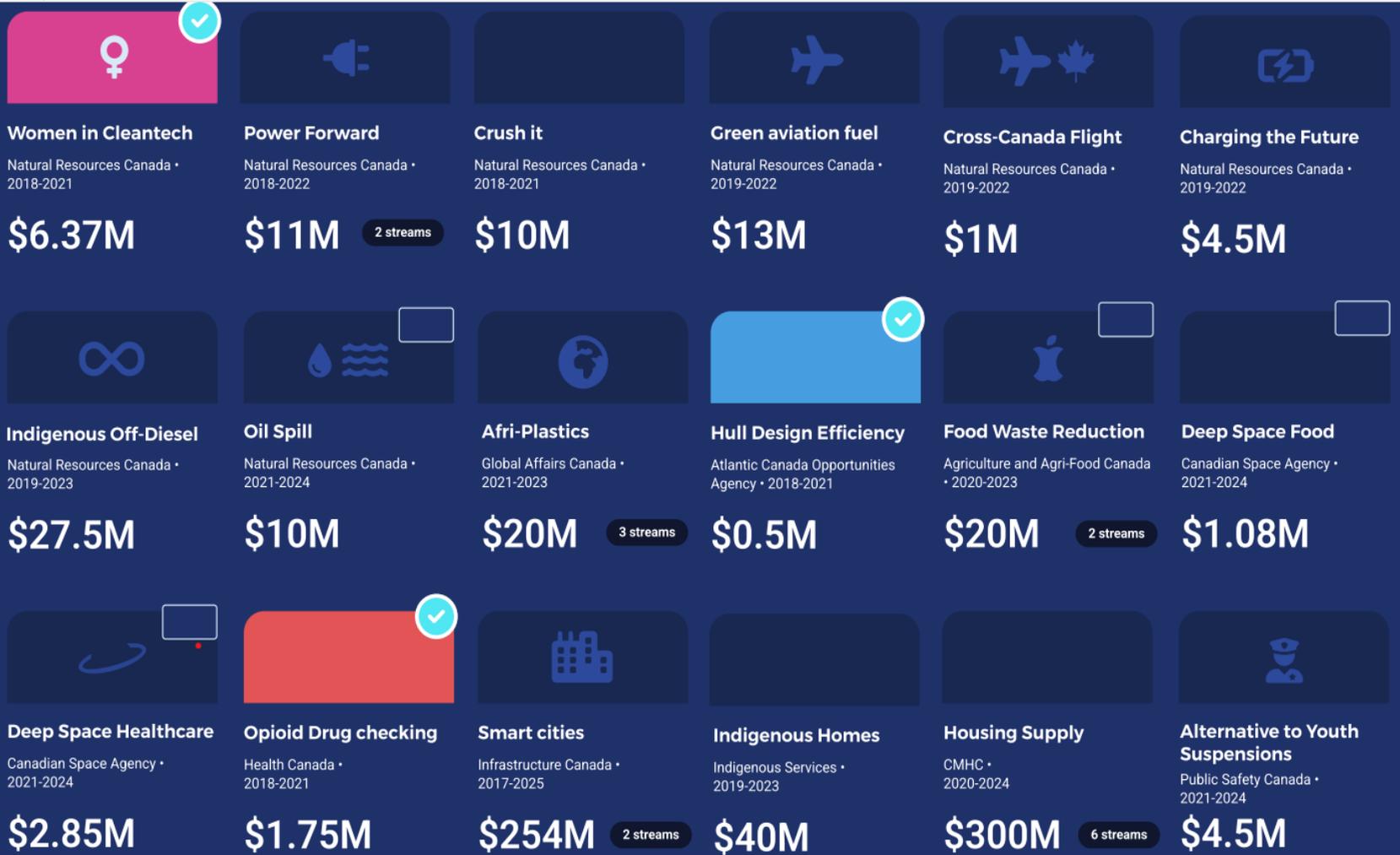
Accelerating implementation of top line government priorities

Since 2017, supported by a multidisciplinary team, the Fellowship Program, whole of government T&Cs for outcomes-based funding, and the Impact Canada platform, Impact Canada has grown to 30 challenges valued at over \$735M.

Legend

 Completed

 Fellowship-supported





Diabetes Prevention
Health Canada • Coming Soon • \$10M 2 streams

In addition to project level results, we are seeing progress at systems level change.

1 Operational transparency and democratization of decision-making (design, assessment and adjudication) e.g. Deep Space Food

2 Addressing innovation market gaps to stimulate private sector engagement with public funding and commercialisation of solutions that meet gaps and needs e.g. bio-jet fuel production

3 Creative partnership strategies including co-design to incentive innovation to increase relevance, engagement and transparency e.g. Indigenous Homes Innovation Initiative

4 Attraction of non-traditional government partners and applicants to public funding programs e.g. Drug checking technology

5 Data-driven communications and engagement strategies

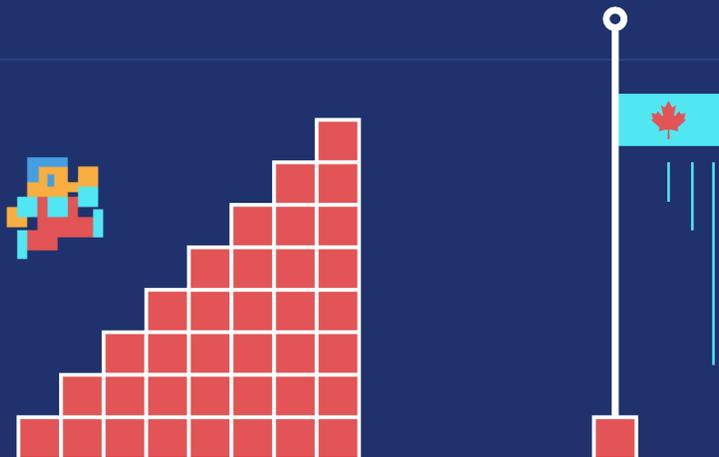
Impact Canada adopte une approche à quatre volets pour favoriser l'innovation avec ses partenaires fédéraux

Approuvés dans le sous-groupe du Conseil du Trésor

- Modalités
- Centre d'expertise : fournir un soutien technique à la recherche, à la conception, à la réalisation et à l'évaluation des défis et autres projets de rémunération en fonction des résultats.

Élaborés pour répondre aux besoins et renforcer les capacités

- Plateforme numérique d'Impact Canada
- Programme Fellowship d'Impact Canada : personnes recrutées à l'externe possédant une expertise technique, embauchées et encadrées par le Bureau du Conseil privé et placées dans les services partenaires pour faire avancer les projets.



Les modalités transversales d'Impact Canada permettent une innovation axée sur les résultats avec les paiements de transfert

Les modalités s'appliquent aux exigences suivantes de la *Directive sur les paiements de transfert* du Conseil du Trésor :

- L'exigence de la section 6.2.1 visant à veiller à ce que le montant de la subvention ou de la contribution proposée corresponde au niveau minimum requis pour permettre la réalisation des objectifs du programme de paiements de transfert et à l'atteinte des résultats escomptés du bénéficiaire, et à ce que le montant soit approprié compte tenu des autres sources de financement dont dispose le bénéficiaire.
- L'exigence de la section 6.2.2 visant à s'assurer que le montant de financement accordé à un bénéficiaire n'entraîne pas le dépassement de la limite sur le cumul de l'aide précisée dans les modalités.
- L'exigence de la section 6.4.5 visant à obtenir du bénéficiaire qu'il produise rapidement un rapport financier.
- L'exigence de la section 6.4.7 visant à s'assurer que le total de la contribution versée à un bénéficiaire aux termes d'une entente de financement ne dépasse pas le montant des dépenses admissibles réellement engagées par le bénéficiaire pour mener à bien son initiative ou son projet, ou la part de ces dépenses devant être financée en vertu de l'entente.

Crédit et budget de subventions et de contributions : pour les volets de programme (nouveaux programmes qui comportent plusieurs défis), le vote et le budget des subventions et des contributions sont indiqués dans les annexes des volets de programme. En ce qui concerne les projets ministériels individuels, le ou les ministres des ministères qui ont présenté avec succès une demande dans le cadre d'Initiative Impact Canada (IIC) et qui ont respecté les modalités seront désignés comme ministres responsables des projets ministériels individuels et auront le pouvoir de verser les subventions et les contributions prévues par les autorisations applicables de ce ministère. Les ministères doivent obtenir l'approbation du Conseil du Trésor pour augmenter la taille du programme de subventions et de contributions existant qui serait utilisé comme source de fonds pour un projet ministériel individuel.

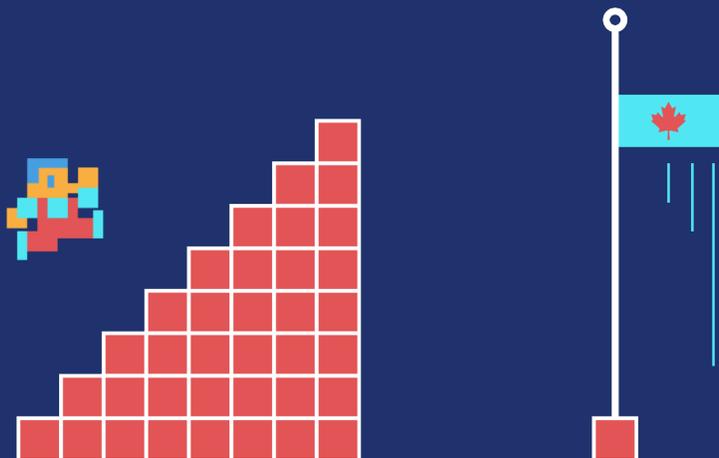
La plateforme d'Impact Canada est un guichet unique pour nos partenaires, notre clientèle et nos personnes innovatrices, permettant la communication, la mise en œuvre et la collecte de données

Face au public

- Miser sur la force de la **marque Impact Canada**.
- Présenter le gouvernement du Canada comme un **partenaire** d'un nouveau genre.
- Attirer de **nouveaux talents et des personnes innovatrices** pour résoudre les problèmes les plus complexes du pays.
- Accroître la **mobilisation du public et la transparence**.

Face au gouvernement

- Répondre aux **besoins non satisfaits et aux lacunes en matière de capacités** des ministères partenaires.
- Fournir des services internes, y compris un **éventail complet d'outils**, qui sont **personnalisés et répondent aux besoins de la clientèle**.
- Soutenir la **mise en œuvre du processus**, y compris la réception, l'examen et l'évaluation des demandes.
- Faciliter la **gestion des données** pour la mise en œuvre du défi et la mesure de l'impact.



« Nous avons réussi à susciter un **fort intérêt du public et des parties prenantes** en créant une marque inclusive et pertinente pour le public. »

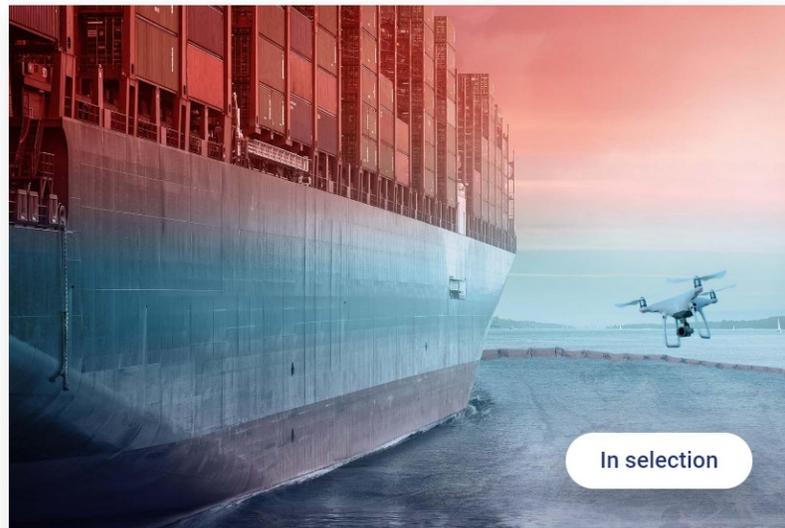
Impact Canada Challenge Hub



Coming soon

Public Health Agency of Canada

Type 2 Diabetes Prevention Challenge



In selection

Natural Resources Canada

Oil Spill Response Challenge

<https://impact.canada.ca/en/challenges/oil-spill-response>

Les solutions mises de l'avant dans le cadre des défis d'Impact Canada contribuent à résoudre des problèmes complexes et persistants

Lutter contre les surdoses de fentanyl grâce à une technologie de contrôle des drogues accessible, précise et abordable

- Le **Défi des technologies de vérification des drogues** a été conçu pour aider à lutter rapidement contre l'empoisonnement au fentanyl dans l'approvisionnement en drogues.
- Le défi a été remporté grâce à un appareil révolutionnaire, capable de tester avec précision et rapidité la présence de plusieurs substances dans les drogues, dont le fentanyl, pourtant difficilement détectables.
- Les technologies actuelles ne recueillent qu'un seul point de données pour analyser les stupéfiants; le Scatr Series One, quant à lui, recueille et classe des centaines voire des milliers de spectres en seulement 60 secondes, sans détruire l'échantillon.
- L'appareil est plus abordable, plus portable et plus facile à utiliser que ce qui est actuellement disponible, ce qui permet d'acheminer les appareils là où ils sont le plus nécessaires.

Des solutions technologiques respectueuses de l'environnement pour des problèmes concrets visant à atténuer les effets du changement climatique

Le **Défi des femmes en tech propres** a été conçu à la fois pour créer un espace sur le marché et pour incuber des entreprises de technologies propres appartenant à des femmes qui ont développé des solutions indispensables. Les solutions de technologies propres développées comprennent :

- des bateaux à énergie solaire utilisés pour la recherche et la surveillance ;
- l'extraction du lithium ;
- des **nanofilms** ;
- des produits de nettoyage écologiques ;
- des réacteurs chimiques solaires ;
- un substitut de sac plastique généré à partir de déchets alimentaires.

Les finalistes ont également levé et généré des fonds importants pour leurs technologies, sous forme de prêts, de prix et de levées de fonds.

Encourager l'innovation dans la conception des bateaux pour promouvoir la croissance économique et protéger l'environnement. La solution gagnante du **Défi de l'efficacité de la conception des coques** réduit les frottements, élimine les attaches de la coque et utilise des hélices à haut rendement, ce qui pourrait conduire à une réduction de 40 % à 45 % de la consommation de carburant et donc des émissions de gaz à effet de serre.

La méthodologie d'Impact Canada a été conçue et perfectionnée pour le contexte canadien

L'innovation au Canada : bien que les défis soient pratiqués ailleurs, le Centre d'expertise d'Impact Canada et les partenaires fédéraux permettent d'ancrer les approches dans le contexte canadien – pas seulement l'innovation ou la technologie pour elle-même.

1. Démocratiser le processus décisionnel/accroître la confiance

Bien que tous les membres du jury d'Impact Canada soient évalués de l'extérieur, le **Défi des technologies de vérification des drogues** a également donné l'occasion de mettre le processus de conception et de prise de décision à la disposition de personnes ayant une expérience de vie réelle et concrète, qui pourraient vraiment contribuer à l'utilisation finale de la solution, augmentant ainsi la participation et la transparence du processus.

Toutes les personnes qui se sont portées candidates, sauf une, n'avaient jamais reçu de financement du gouvernement du Canada.



« Le [défi] n'est pas rempli de formalités administratives (...). Je pense que le ministre a adopté une très bonne approche. »

Steve Cody, président du jury (dans une interview à la CBC)

2. Des approches créatives en matière de partenariat et de gouvernance :

L'**Initiative d'innovation pour la construction de logements dans les communautés autochtones**, dirigée et arbitrée par un comité directeur autochtone, tous les innovateurs étant soutenus par des architectes autochtones et d'autres formes de soutien commercial, a donné naissance à de nouvelles façons d'inclure les Canadiennes et les Canadiens autochtones dans le processus décisionnel, de mobiliser des capitaux et de concevoir, construire et entretenir des logements qui répondent aux besoins spécifiques des communautés autochtones.



« C'est une nouvelle façon de faire des affaires (...). Ces personnes nous tendent la main. C'est excitant parce que nous n'avons jamais été invités auparavant. »

Dr Luugigyoo Patrick Stewart (article paru dans le magazine Canadian Architect)

La méthodologie d'Impact Canada a été conçue et perfectionnée pour le contexte canadien (suite)

3. Mieux-être pour tous

Le **Défi des villes intelligentes** n'a pas reproduit l'approche américaine axée sur l'innovation menée par les entreprises technologiques, mais s'est plutôt concentré sur des communautés de tailles diverses, sur le renforcement des capacités en matière de technologies numériques et connectées, ainsi que sur le respect de la vie privée et le mieux-être des populations.

« (...) Des collectivités de l'ensemble du pays ont tenu des centaines de consultations avec leurs citoyens et ont fait état de la valeur de l'exercice. Les partenariats et les collaborations ont été encouragés et tous les candidats avaient des intervenants internes prêts à participer (...). »



Sylvie Albert, professeure à l'Université de Winnipeg

4. Lutte contre les inégalités

Le **Défi des femmes en tech propres** ne s'est pas seulement concentré sur l'accélération des entreprises de technologies propres, mais aussi sur la lutte contre les inégalités en matière de capital-risque pour les femmes entrepreneurs.

« Je me souviens en 2018 de la première fois où j'ai marché dans le MaRS Discovery District à Toronto. Il brillait de fraîcheur : l'effervescence d'entreprises innovantes qui étaient à la lisière de la grandeur ou qui avaient déjà fait le saut. Pour moi (qui construisais des bateaux robots alimentés à l'énergie solaire dans le coin de mon garage à Victoria), cela semblait un gouffre impossible à franchir. Pourtant, deux ans plus tard, nous avons rejoint ces rangs. Nous avons dix employés, une installation animée [...] et nous travaillons avec la clientèle sur un certain nombre de projets pilotes. »



Julie Angus, participante au Défi

5. Inclusion/accessibilité

Impact Canada uniformise les règles du jeu afin d'attirer de nouveaux talents et partenaires. **Dans le cadre du Défi de l'alimentation dans l'espace lointain : 74 % des candidats n'avaient jamais fait de demande de financement auprès du gouvernement du Canada auparavant.**



Mesure de l'impact des défis

Les défis d'Impact Canada sont fondés sur des preuves et utilisent les données pour comprendre et apporter des améliorations en temps réel



Les défis d'Impact Canada reposent sur une base de recherche avancée et de recensement des problèmes.



Chaque défi comporte des critères techniques uniques et spécifiques qui sont utilisés pour tester et valider les solutions, garantissant la rigueur des méthodes et la fiabilité des résultats.



De multiples partenariats pour utiliser l'expertise et l'infrastructure scientifique du gouvernement du Canada pour évaluer les solutions, par exemple :

- Conseil national de recherches Canada
- Programme d'aide à la recherche industrielle
- Installation d'essais marins
- Laboratoire du Service d'analyse des drogues
- Statistique Canada
- Le projet Naurvik, un système de production alimentaire hydroponique à Gjoa Haven, au Nunavut.



Les données démographiques recueillies lors de chaque candidature au défi, permettant de mieux comprendre dans quelle mesure les défis atteignent les nouveaux chercheurs.



Un partenariat de sept ans avec Statistique Canada permettant l'utilisation des numéros d'entreprise des candidats et des données administratives pour suivre et comparer les performances des candidats au défi dans le temps par rapport à des organisations similaires qui ne participent pas aux défis.

Évaluation de l'impact et modèle logique

01

Process
Outcomes



Modes de recherche
Analyse des réseaux sociaux



Modes de recherche
Analyse des réseaux sociaux
Sondages



Modes de recherche
Analyse des réseaux sociaux
Sondages
Études de cas

02

Sustainable
Business Models



Modes de recherche
Sondages
Études de cas
Études d'impact
Analyse de brevets



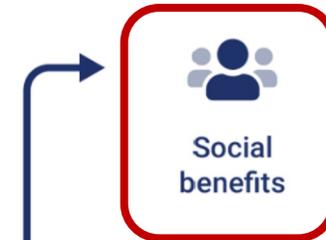
Modes de recherche
Sondages
Études de cas
Études d'impact



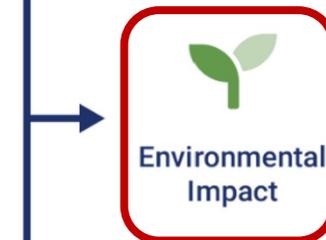
Modes de recherche
Sondages
Études de cas
Études d'impact
Analyse des investissements

03

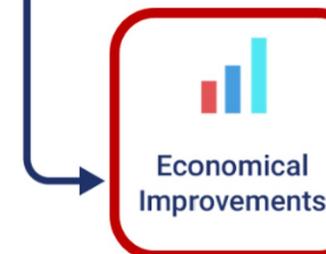
Greater
Public Value



Modes de recherche
Études de cas
Études d'impact



Modes de recherche
Études de cas à long terme
Travaux sur l'environnement de fichiers couplables (EFC) de Statistique Canada



Modes de recherche
Comparaison avec les non-participants
Modélisation économique et statistique
Analyse des brevets
Études de cas à long terme
Travaux sur l'EFC de Statistique Canada



Effective and Efficient Government



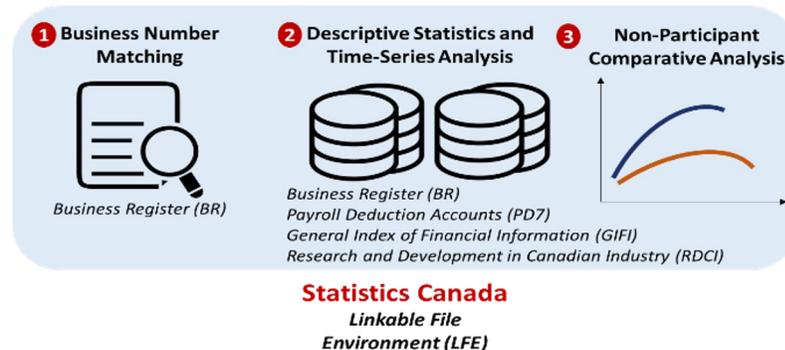
Évaluation quasi-expérimentale avec groupe de contrôle

Aperçu

- Sans la possibilité de mettre en œuvre un essai contrôlé randomisé (ECR), l'UII s'est concentrée sur le développement d'approches quasi-expérimentales qui peuvent l'aider à mesurer l'impact des défis.

Travaux actuels et futurs

- Partenariat avec Statistique Canada pour tirer parti de l'environnement de fichiers couplables afin d'utiliser des données administratives sur les entreprises pour mesurer les résultats commerciaux et économiques.
- Mettre sur pied un groupe de contrôle pour comparer les participants au défi à des entreprises similaires en termes de résultats économiques et commerciaux.



Questions relatives à la recherche

- Les participants au défi sont-ils susceptibles de constituer des entreprises durables, et comment les participants au défi se comportent-ils par rapport à des entreprises similaires dans l'économie canadienne sur les indicateurs suivants ?
 - Caractéristiques des entreprises (par exemple, données démographiques sur les fondateurs, taille, nombre d'années d'activité).
 - Indicateurs économiques/du travail : croissance des revenus; croissance de l'emploi; croissance des salaires et traitements; croissance de la productivité du travail; taux de survie.
 - Indicateurs d'innovation : dépenses en recherche et développement.



Études de cas

Aperçu

- Les études de cas ont été utilisées par de nombreuses organisations orientées vers l'innovation pour étudier les défis, notamment Nesta, Challenge.gov et Vinnova.

Travaux actuels et futurs

- L'approche actuelle des études de cas compare les observations sur les défis en cours avec le modèle logique.
- Les études de cas décrivent généralement la raison d'être d'un défi, la conception de celui-ci, les objectifs de l'initiative et les résultats prévus.
- Les études de cas peuvent servir à examiner la façon dont les défis d'Impact Canada influent sur le *processus d'innovation*.
- Elles peuvent comprendre des entrevues semi-structurées avec les participants au défi, le personnel du ministère et les partenaires de mise en œuvre.

Questions relatives à la recherche

- Quels sont les aspects des défis qui ont été bénéfiques pour les personnes innovatrices ? Quels sont les aspects des défis que les personnes innovatrices ont trouvé contraignants ?
- La structure et la conception du défi favorisent-elles la mise au point de solutions et l'acquisition de connaissances novatrices ?
- Comment les conversations, les discussions et les commentaires ont-ils influencé l'évolution des idées des personnes participantes ?



Sondages

Aperçu

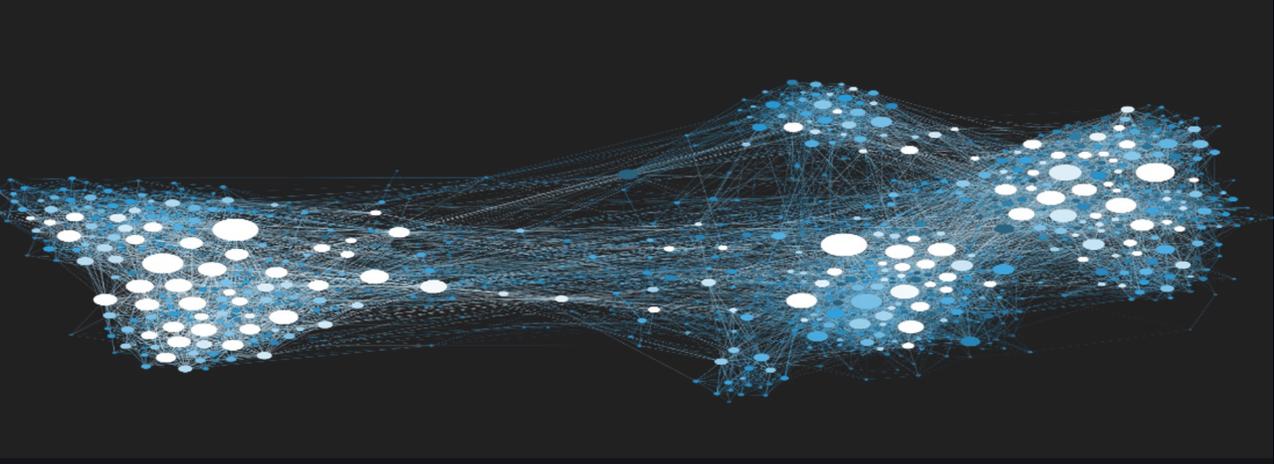
- Les sondages recueillent des données auprès de différents types de personnes sondées : personnes candidates et participantes aux défis, membres du jury et services chargés de la mise en œuvre des défis.

Travaux actuels et futurs

- Les personnes candidates au défi répondent à un sondage au stade de la candidature et à la fin du défi.
- Sondages administrés en mars 2022 à toutes les personnes candidates au défi, aux services partenaires et aux jurés, dans le cadre d'une évaluation complète.

Questions relatives à la recherche

- Qui participe aux défis ? Quelles sont les caractéristiques démographiques de ces personnes ?
- Qu'est-ce qui incite les personnes innovatrices à participer aux défis ?
- De quels types de soutien les personnes innovatrices ont-elles besoin lorsqu'elles élaborent leurs solutions ?
- Qu'advient-il de ces solutions une fois le défi terminé ?
- Quel soutien opérationnel le gouvernement doit-il apporter pour que les défis atteignent leurs objectifs ?



Analyse des réseaux sociaux

Aperçu

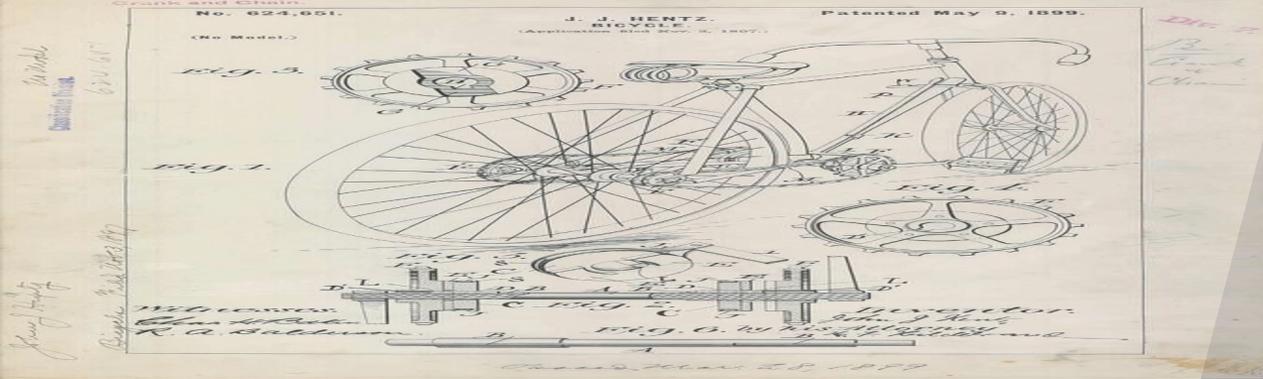
- L'analyse des réseaux sociaux comporte un ensemble de méthodes et d'outils qui peuvent être utilisés pour étudier les liens, les interactions et les communications entre les acteurs.
- Une analyse de base des médias sociaux pourrait permettre à l'Ull de déterminer des phénomènes tels que le nombre de fois où un message a été diffusé ou les tendances à long terme en matière de mobilisation.

Travaux actuels et futurs

- Projet de recherche d'un étudiant diplômé (Université Simon Fraser, mai-juin 2022) – Analyse du réseau social de l'Ull pour mesurer les résultats du processus du modèle logique concernant la conscientisation ainsi que la culture des réseaux et des partenariats.

Questions relatives à la recherche

- Qui sont les destinataires des défis et quels sont les liens entre eux ?
- Quels sont les groupes et les acteurs qui participent aux défis d'Impact Canada ?
- Quels sont les types de réseaux et de connexions qui se sont formés entre les participants aux défis ?
- Y a-t-il une augmentation des mentions dans les médias sociaux sur un sujet particulier (par exemple, le gaspillage alimentaire) ?



Analyse des brevets

Analyse des investissements

Analyse des brevets

- Cette méthode permettra d'examiner l'impact des défis sur l'innovation en suivant l'évolution des brevets dans le domaine concerné.
- Cette approche va au-delà de l'examen du *nombre* de brevets qu'un défi a généré et peut utiliser le traitement du langage naturel pour évaluer le caractère innovant des nouveaux brevets dans le secteur ciblé.
- Les données pourraient vraisemblablement être obtenues auprès de l'Office de la propriété intellectuelle du Canada.

Analyse des investissements

- Cette méthode permettra d'examiner l'impact des défis sur la mobilisation des investissements du secteur privé et des nouveaux capitaux dans le secteur ciblé.
- L'analyse peut porter sur les séries chronologiques des cycles de financement, en examinant à la fois la fréquence et le volume, ainsi que le type de capital/investissement mobilisé.
- Les données peuvent être extraites des bases de données accessibles, y compris des bases de données ouvertes telles que celles de Crunchbase.



Études d'impact et modélisation

Aperçu

- Cette approche permettrait de mesurer les impacts à plus long terme des défis sur l'écosystème de l'innovation dans le domaine concerné et sur la mise en œuvre de solutions.
- Les méthodes devront être adaptées à chaque défi et comporter une modélisation économique et statistique pour permettre de prévoir les résultats économiques, sociaux et environnementaux à long terme.
- Il est important de définir les pistes à suivre pour obtenir un impact pour chaque défi (théorie du changement).

Exemple : défi des technologies de vérification des drogues

- Élaboration et utilisation de la solution par les groupes cibles.
- Modélisation du nombre de décès évités : une étude d'impact peut mesurer les taux de mortalité dans les zones où la solution est utilisée par rapport aux zones de contrôle.

Questions relatives à la recherche

- Le défi a-t-il permis d'augmenter le nombre de personnes innovantes et de solutions aux problèmes ?
- Les solutions découlant du défi ont-elles été commercialisées ?
- Les solutions sont-elles efficaces? Résolvent-elles les problèmes ?
- Quel est l'impact à long terme des solutions élaborées dans le cadre du défi ?

(Sélectionner) Résultats d'une évaluation complète d'Impact Canada



Évaluation complète d'Impact Canada : 2022



Dans le cadre de son renouvellement quinquennal, Impact Canada a récemment fait l'objet d'une évaluation complète de sa pertinence, de son efficacité et de son efficience. Voici quelques points saillants :

Les commentaires des ministères soulignent largement l'importance du soutien d'Impact **Canada au-delà des modalités**, la demande et la satisfaction étant élevées pour le Centre d'expertise d'Impact Canada, le programme Fellowship, les ressources et le portail d'Impact Canada.

Les ministères accordent également une grande valeur aux **services consultatifs d'Impact Canada**, qui sont considérés comme stratégiques et pertinents pour les politiques :

- 71 % des collègues des ministères qui ont travaillé sur les défis **ont convenu qu'ils lanceraient d'autres défis avec Impact Canada** à l'avenir.
- Impact Canada a reçu un taux de **satisfaction notable de 100 % de la part des ministères au cours de la cinquième année.**

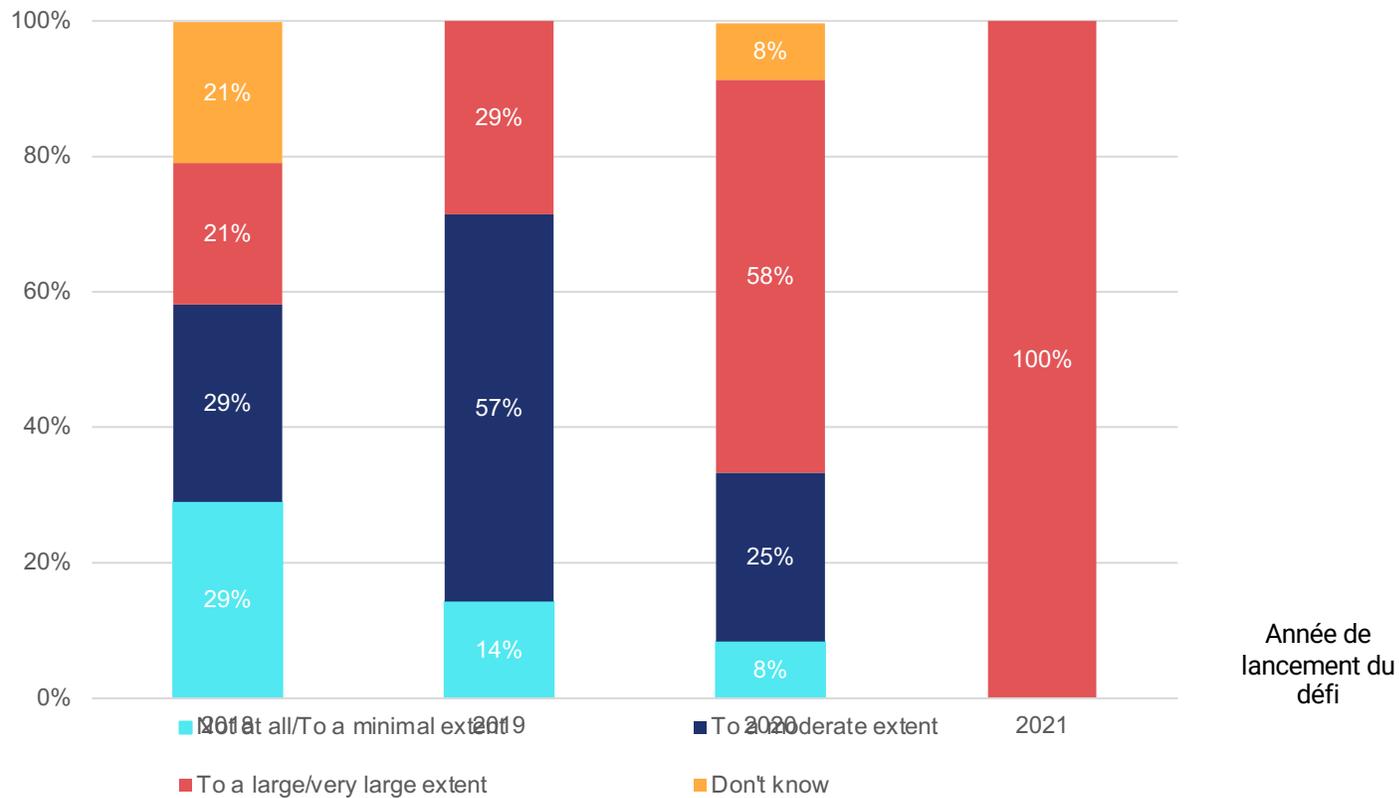
Les membres du jury sont très satisfaits de leur expérience. La plupart d'entre eux ont confirmé qu'ils participeraient à nouveau à un autre défi en tant que membre du jury et qu'ils recommanderaient l'expérience à un ami ou à un collègue. Ils ont également été largement satisfaits du rôle du jury.

La satisfaction à l'égard du **portail d'Impact Canada** est élevée, puisque plus de 83 % des personnes interrogées se sont déclarées "satisfaites" ou "très satisfaites".

- Les personnes interrogées ont également indiqué que lorsqu'elles étaient confrontées à des problèmes techniques lors de l'utilisation du portail, Impact Canada était très réactif et réglait ces problèmes rapidement.
- Les membres du jury ont exprimé un haut niveau de satisfaction à l'égard des fonctionnalités du portail d'Impact Canada.

Dans quelle mesure les ministères ont-ils sollicité l'aide d'Impact Canada ?

Dans quelle mesure votre ministère a-t-il sollicité le soutien susmentionné auprès d'Impact Canada du Bureau du Conseil privé?



Au fil des ans, les ministères ont été de plus en plus nombreux à demander l'aide d'Impact Canada pour concevoir et mettre en œuvre des défis.

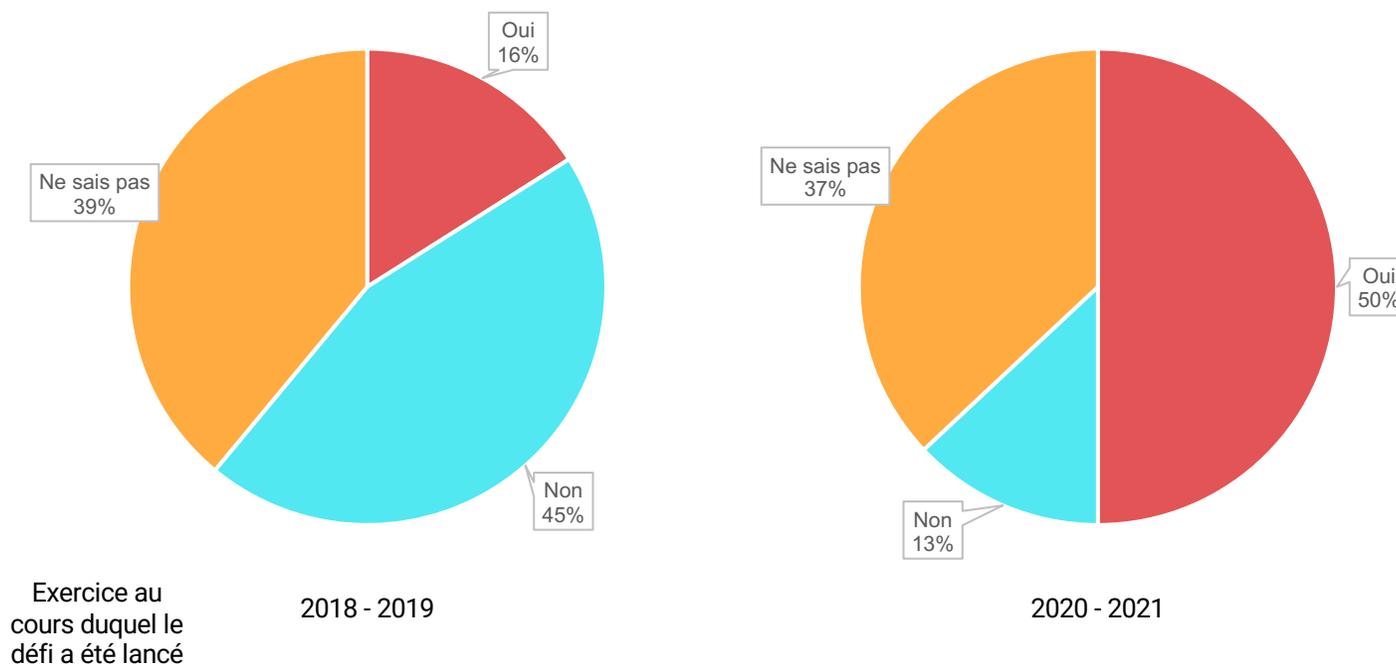
Les ministères qui ont lancé des défis en 2021 étaient les plus susceptibles de demander l'aide d'Impact Canada (100 % d'entre eux l'ont fait dans une large ou très large proportion).

Utilisation des ressources et de la documentation d'Impact Canada

Votre ministère a-t-il utilisé des ressources et/ou de la documentation élaborées par le Bureau du Conseil privé - Impact Canada dans la planification ou l'élaboration de votre défi (p. ex., le guide du défi, les études de cas, les blogues) ?

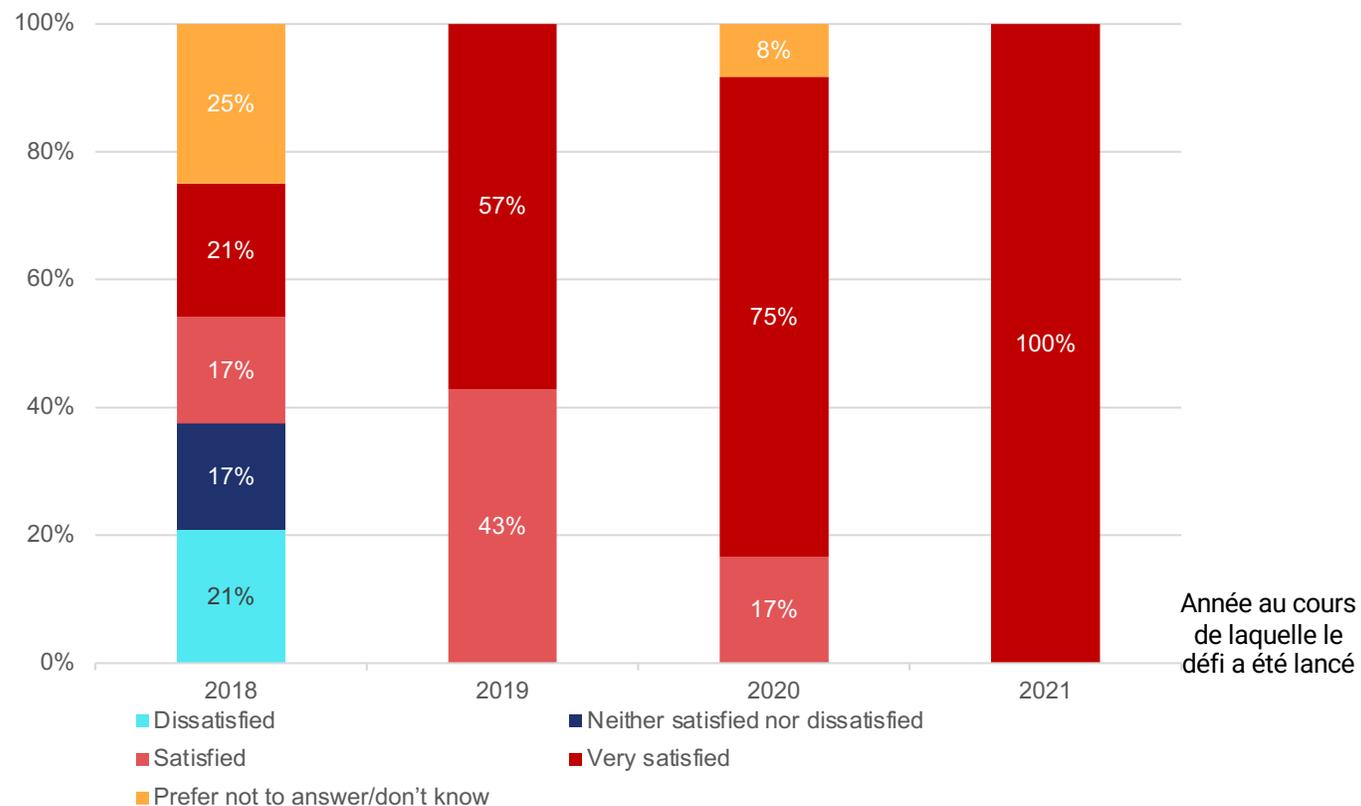
On constate une augmentation notable de la proportion de personnes interrogées dans les ministères qui utilisent des ressources et/ou de la documentation élaborées par Impact Canada dans le cadre de la planification ou de l'élaboration de leur défi.

Pour les ministères qui ont lancé des défis en 2018 ou 2019, seulement 16 % des personnes interrogées ont déclaré avoir utilisé des ressources et/ de la documentation élaborées par Impact Canada. Cette proportion est passée à 50 % pour les personnes interrogées dans les ministères qui ont lancé des défis en 2020 ou 2021.



Satisfaction à l'égard du soutien d'Impact Canada

13. Dans l'ensemble, dans quelle mesure avez-vous été satisfait du soutien reçu par le Bureau du Conseil privé (BCP) d'Impact Canada ?



Les niveaux de satisfaction à l'égard du soutien d'Impact Canada ont augmenté au fil des ans et sont plus élevés pour les ministères qui ont lancé des défis au cours des dernières années.

Dans l'ensemble, 66 % des personnes interrogées dans les ministères se sont déclarées satisfaites ou très satisfaites du soutien qu'elles ont reçu d'Impact Canada.

Les ministères qui ont lancé des défis au cours des dernières années et ceux qui ont recruté des titulaires de Fellowship d'Impact Canada sont très susceptibles d'être « très satisfaits » du soutien reçu d'Impact Canada.



Julie.Greene@pco-bcp.gc.ca

