



Treasury Board of Canada
Secretariat

Secrétariat du Conseil du Trésor
du Canada

Canada

Présentation à l'Institut de la gestion financière

Transformation de la gestion financière – Une voie à suivre

Secrétariat du Conseil du Trésor du Canada (SCT)

Le 24 novembre 2022

Aperçu

À propos du secteur de la transformation de la gestion financière (TGF)

Progrès de la transformation

Planification jusqu'en 2030

Annexe

À propos du secteur de la TGF : nos directions



Politique et données

Directeur principal,
Marc-André Audette

- Dirige le travail de vision et de stratégie pour la TGF
- Élaborer des instruments de politique et des mesures de conformité
- Fournir des conseils et des orientations sur les investissements SGF proposés et élaborer des recommandations pour l'approbation de l'ACG
- Collaborer et développer des partenariats avec les principales parties prenantes de la communauté
- Développer des méthodologies de calcul des coûts et une base de données pour suivre les investissements des SGF et les bénéfices réalisés
- Systèmes nouveaux et évolutifs
- Élabore des normes de données communes



Programme de la fonction de contrôleur numérique

Directrice exécutive, Lynn Gibault

- Développer et maintenir une stratégie et une feuille de route pour la mise en œuvre de SAP
- Coordonner la transition pour les départements passant à SAP S/4HANA
- Travaille avec le SPC/SPAC/BDPI pour normaliser l'infrastructure
- Établir la gouvernance et la gestion du programme
- Gestion d'un contrat SAP d'un milliard de dollars à l'échelle du GC
- Élabore, gère et tient le modèle numérique de base du gouvernement du Canada (SAP S/4HANA) ainsi que l'empreinte de base actuelle (SAP ECC6) et gère le calendrier de publication
- Rôle de conseil et de coordination



Systemes administratifs d'entreprise, IRIS

Directeur, David Janssen,

- Hôte des regroupements
- Gestion des programmes et des applications pour le SCT et 21 autres ministères et organismes
- Intégration de trois ministères pour 2023
- Assure gouvernance, mobilisation communautaire, formation, soutien et gestion du changement
- Élaboration d'une stratégie de mise en œuvre pour la transition de ministères vers SAP S/4HANA
- Maintient une solution très normalisée dotée d'un processus d'intégration éprouvé

Travailler en étroite collaboration avec le BCG, le BDPI, le BDPRH, le SCT, SPAC, SPC, la collectivité de la gestion financière et les partenaires externes

Budget total 2022-2023 : 52 M\$ Total, ressources humaines : 110 ETP

À propos du secteur de la TGF : Notre impact

La TGF aide à positionner le gouvernement du Canada pour :

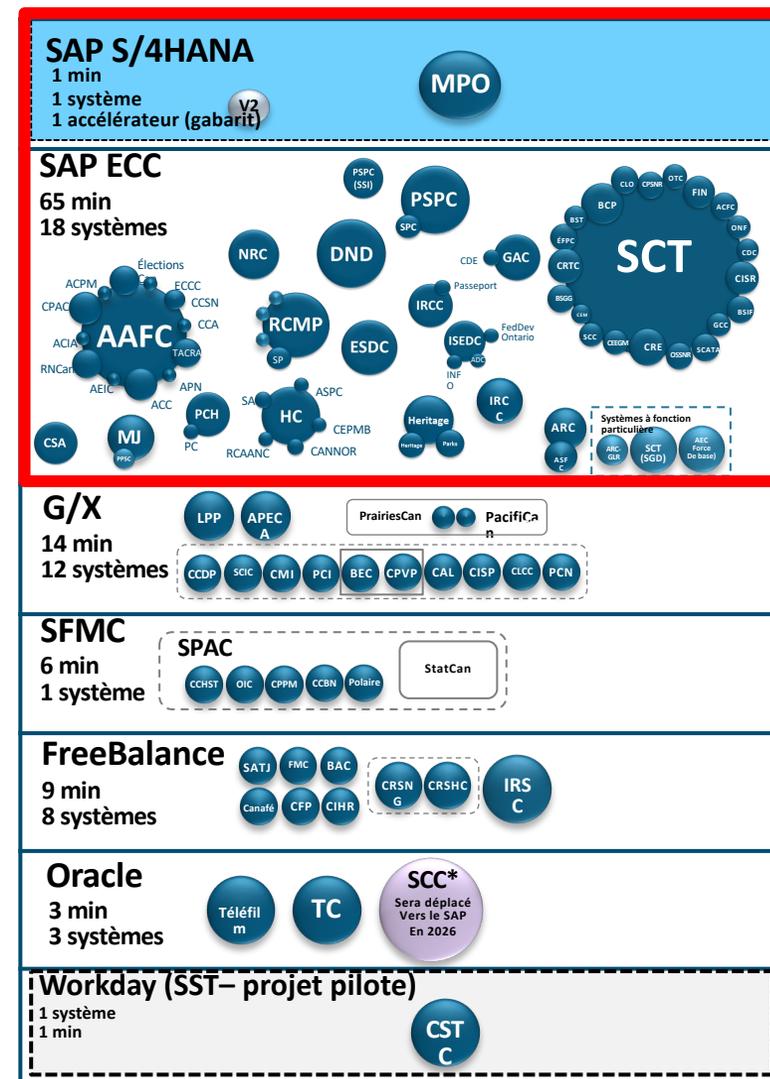
- Veiller à ce qu'une gestion financière solide et des contrôles internes des ressources publiques soient en place
- Contribuer à une meilleure prise de décision (au sein de chaque ministère et à l'échelle du gouvernement), à une plus grande efficacité et à une meilleure prestation de services aux Canadiens
- Rapporter ou mesurer les résultats au niveau de l'entreprise de manière opportune, réactive et agile, en réduisant les efforts
- Mettre en œuvre des politiques et une gouvernance pour assurer l'alignement des systèmes financiers et des investissements sur l'orientation du gouvernement
- Réduire le nombre de fournisseurs et d'installations de systèmes, d'interfaces et de personnalisations afin d'atténuer les risques pour le gouvernement et de mieux gérer les coûts de maintenance
- Moderniser les systèmes et suivre le rythme des changements technologiques et des nouvelles méthodes de travail
- Améliorer l'interopérabilité et les flux opérationnels en normalisant les processus, les données, les pratiques et les technologies

Progrès de la transformation

La Stratégie de gestion financière et le Programme de la fonction de contrôleur numérique (PFCN) approuvés en 2019

Depuis :

- Modèle SAP du PFCN pour le Canada, version 2 de la solution numérique de base du GC
- Contrat SAP consolidé et activités de soutien désormais sous le PFCN
- Financement stabilisé du PFCN jusqu'en 2030
- Réduction du nombre de systèmes, nouveaux projets pilotes
- Directive sur la gérance des systèmes de gestion financière
- Normes de données élaborées
- Croissance du groupe IRIS
- D'autres gouvernements mettent en œuvre des transformations similaires; Nouvelle-Écosse, France, Royaume-Uni, Nouvelle-Zélande, Australie



Planification jusqu'en 2030

Depuis 2020, de nombreux facteurs externes ont eu des répercussions sur le programme :

- COVID
- Nouvelle norme intérimaire sur les solutions de planification des ressources organisationnelles avec des instructions pour passer à plus d'un fournisseur de PRO
- Stratégie en matière d'informatique en nuage
- L'industrie et SAP passent au logiciel comme service infonuagique
- Capacité

Répercussions :

- De nombreux ministères examinent la voie à suivre et les dates de mise en œuvre se rapprochent désormais de 2030

Planification jusqu'en 2030

- Mettre à jour la stratégie et la feuille de route de la TGF – d'ici le 31 mars 2023
 - Déterminer notre vision pour l'avenir de la finance – Destination 2030
 - Reconfirmer les résultats
 - Travailler sur l'établissement des coûts et l'analyse pour construire une analyse de rentabilisation
 - Point de vue externe
- Améliorer la gouvernance et la capacité à prendre en charge plusieurs solutions de fournisseurs et d'autres initiatives
- Communiquer la valeur de la transformation aux ministères et au GC
- Continuer à travailler sur l'inclusion de la version 3 du PFCN, la voie à suivre IRIS, les voyages de nouvelle génération, les projets pilotes, les données
- Travailler à des mécanismes contractuels à l'appui du futur



Cadre de destination — Quatre piliers clés pour l'avenir de la finance

Notre destination 2030 pour...

Comptabilité et traitement des transactions

En 2030, comment le traitement des transactions sera-t-il effectué? Quel pourcentage du temps du service financier sera consacré au traitement des factures, à la gestion des engagements, etc. En quoi la manière de gérer les contrôles sera-t-elle différente?

Gestion des ressources

En 2030, en quoi la gestion du budget et des dépenses sera-t-elle différente? Comment les décisions de gestion financière seront-elles prises? Comment la finance va-t-elle améliorer la planification des investissements?

Performance et résultats

Comment le ministère des Finances s'engagera-t-il dans la gestion du rendement ministériel et dans l'appui à la réalisation des résultats prioritaires? Comment le secteur financier soutiendra-t-il la durabilité?

Talent et modèle de prestation

En 2030, quelles seront les « compétences clés » de la finance? Comment les finances vont-elles être différentes?



Agilité



Innovation



Transparence



Un objectif à atteindre

Questions

Annexe

Qu'est-ce que le Programme de la fonction de contrôleur numérique?

Chargé de fournir une orientation et des conseils à la communauté de la GF alors qu'elle commence à réévaluer ses capacités de gestion des finances et du matériel dans le contexte d'un environnement numérique.

Coordonne la transition des ministères qui passent à la nouvelle version de SAP S/4HANA.

Le contrôle numérique exploite l'innovation et la technologie en redéfinissant la main-d'œuvre, les processus opérationnels et les politiques pour :

- Fournir un accès plus rapide à des **renseignements pangouvernementaux** conformes et fiables, tant interne qu'externe;
- Assurer que les services de **la gestion financière** permettent de mieux livrer des programmes pour les Canadiens et qu'ils demeurent rentables et durables;
- Concevoir et fournir des **processus normalisés** et simplifiés ainsi que des structures de données communes;
- Élaborer des systèmes communs modernisés afin de remplacer **les plateformes ministérielles**.

