



Johanne Bernard
Former Chief Financial Officer and
Assistant Deputy Minister

Keys to success

“First, be curious. It’s not enough to know what to do and how; you have to also understand why! Second, give your superiors what they need, which is not necessarily what they asked for. It’s your job to know better than they do – you’re the expert! And third, don’t be afraid to swim outside your lane; try a different job, a different organisation, or volunteer on a committee with a mandate outside of your regular responsibilities. That’s how learning truly happens.”

Career Path

Johanne joined the federal government through the Financial Officer Recruitment and Development (FORD) program, and has since worked in every area of finance and corporate services. She held a number of progressively responsible positions in nine different federal organizations such as Heritage, Natural Resources, Canada School for Public Service, the Competition Bureau, Industry Canada, and the Canada Revenue Agency.

Prior to her retirement in September 2019, Johanne was Chief Financial Officer and Assistant Deputy Minister, Management Sector, at the Department of Justice, where she oversaw the delivery of a suite of internal services including: advice on the overall stewardship of the Department’s financial management and its performance; human resources management including learning and leadership development; services to foster a respectful, healthy and safe environment; security; IM/IT services including ATIP; and accommodations and facilities nationally.

Education

- Bachelor of Commerce from McGill University
- Chartered Professional Accountant (CPA, CMA)



Johanne Bernard
Ancienne Dirigeante principale
des finances et Sous-ministre
adjointe

Clés du succès

« D’abord, soyez curieux. Il ne suffit pas de savoir quoi faire et comment; vous devez aussi comprendre pourquoi! Deuxièmement, donnez à vos cadres supérieurs ce dont ils ont besoin, ce qui n’est pas nécessairement ce qu’ils ont demandé. C’est votre travail de savoir mieux qu’eux, vous êtes les experts! Et troisièmement, n’ayez pas peur de nager en dehors de votre couloir; essayez un travail différent, une organisation différente ou portez-vous volontaires au sein d’un comité dont le mandat ne relève pas de vos responsabilités habituelles. C’est comme ça que l’apprentissage se passe vraiment. »

Cheminement de carrière

Johanne s’est jointe au gouvernement fédéral par l’entremise du programme de recrutement et de perfectionnement des agents financiers (FORD) et a depuis travaillé dans tous les domaines des finances et des services corporatifs. Elle a occupé un certain nombre de postes de responsabilité progressive dans neuf organismes fédéraux différents tels que Patrimoine, Ressources naturelles, l’École de la fonction publique, le Bureau de la concurrence, Industrie Canada et l’Agence du revenu du Canada.

Avant de prendre sa retraite en septembre 2019, Johanne agissait en tant que Dirigeante principale des finances et Sous-ministre adjointe, Secteur de la gestion, au Ministère de la Justice, au sein duquel elle supervisait la prestation d’une série de services internes, notamment : des conseils sur l’intendance générale de la gestion financière du ministère et sa performance; gestion des ressources humaines, y compris l’apprentissage et le développement du leadership; des services pour favoriser un environnement respectueux, sain et sécuritaire; sécurité; services de GI/TI, y compris l’AIPRP; et les locaux et les installations à l’échelle nationale.

Formation

- Baccalauréat en commerce de l’Université McGill
- Comptable professionnelle agréée (CPA, CMA)