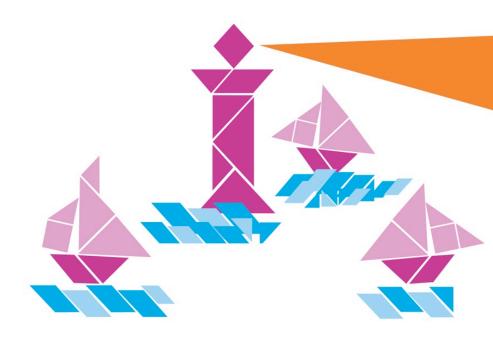


### TOUT D'ABORD – La gestion de la révolution imminente de l'IA

Claire Lake, CPA-CA, MBA, CRMA, CPFA Emilie Wilcox, MBA, CIA, CCSA, CRMA CIPFA, Amérique du Nord





#### **Présentations**





- Claire Lake, CPA-CA, MBA, CRMA, CPFA
- Plus de 20 ans de service liés à la gestion financière et à la comptabilité
- Étendue des compétences, de l'examen et de la transformation de la fonction de DPF au sein des organisations à l'élaboration et à la mise en œuvre de structures de gouvernance de la gestion financière, y compris les instruments de politique financière et les outils de soutien
- Emilie Wilcox, MBA, CIA, CCSA, CRMA
- 14 ans en contrôle financier
- A travaillé dans plusieurs industries, y compris le secteur public, les services financiers, la construction, la défense, les OSBL et l'alimentation
- Axée sur la gestion du risque et du rendement, les vérifications internes et les solutions de restructurations opérationnelles

### Le CIPFA en résumé...

- Un héritage de 125 ans
- 14 000 membres et 3 000 étudiants dans plus d'une centaine de pays
- 230 employés et 1 300 bénévoles actifs
- Corps professionnel pour les gens des finances publiques
- Travail avec les services publics, les organismes nationaux de vérification, les cabinets comptables de gestion des finances publiques

- Élaboration de normes comptables professionnelles, techniques et éthiques
- Influence sur la politique publique
- Production de documents et de commentaires bien reçus sur le leadership éclairé



Qu'est-ce que l'intelligence artificielle (IA)?

Robotique et processus d'automa-Détection **Analytiques** d'anomalies prédictives Exemples de projet d'IA Détection **Analytique** de la du texte fraude de formes et de

« Le développement de systèmes informatiques capables d'effectuer des tâches qui requièrent habituellement l'intelligence humaine, telles que la perception visuelle, la reconnaissance vocale, la prise de décision et la traduction entre les langues.

### Qu'est-ce que l'analytique prédictive (AP)?

« L'analytique prédictive est l'utilisation de données, d'algorithmes statistiques et de techniques d'apprentissage automatique pour déterminer la probabilité des résultats futurs en fonction de données historiques. L'objectif est de fournir une meilleure évaluation de ce qui se produira à l'avenir »



### Est-ce que l'arrivée de l'IA est imminente?



Nous ne cessons d'entendre que les robots sont à nos portes! Mais le sont-ils?





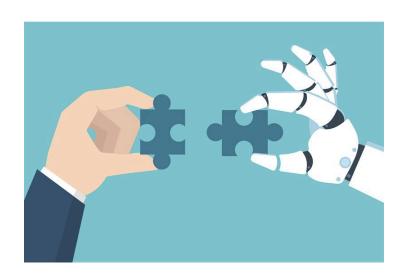
La profession de gestion financière (GF) ne sera plus la même, mais tout cela ne se fait pas en une seule nuit.

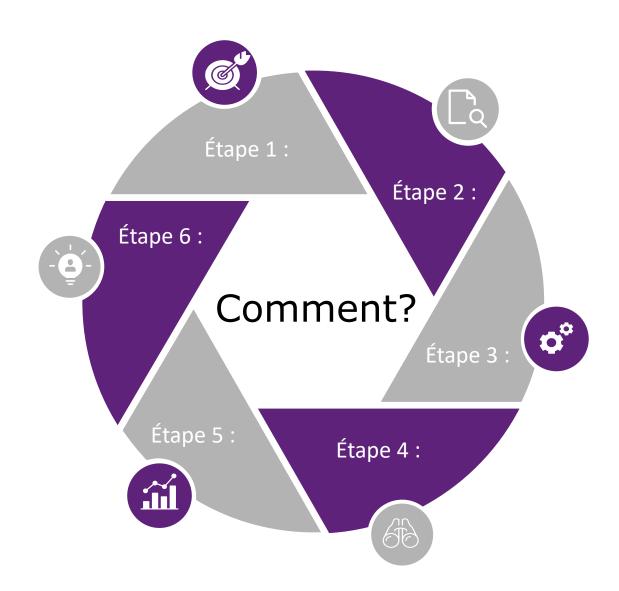




Mettre en place une AP/IA détaillée et précise prend du temps et des efforts.









## 1. Commencer par l'objectif en tête

Objectifs



Déterminer vos objectifs



**Exigences commerciales** 



Déterminer les exigences commerciales pour atteindre les objectifs



**Indicateurs** 



Déterminer les indicateurs de l'atteinte des objectifs (IRC)

Vous ne commencez pas un projet sans savoir quel est l'objectif. L'IA n'est pas différent.

# 2. Comprendre les écarts et les chevauchements



Écarts potentiels Intégrité des données

Vos données sontelles épurées? Vos bases de données sont-elles construites de façon à être intégrées? Inventaire des actifs de données

Savez-vous ce que vous suivez réellement et où sont stockées ces données? Capacité du système/réseau

Connaissez-vous votre capacité et vos besoins?



Chevauchements potentiels

Scientifiques de données

En avez-vous? Travaillent-ils sur plusieurs projets? Professionnels de la GF

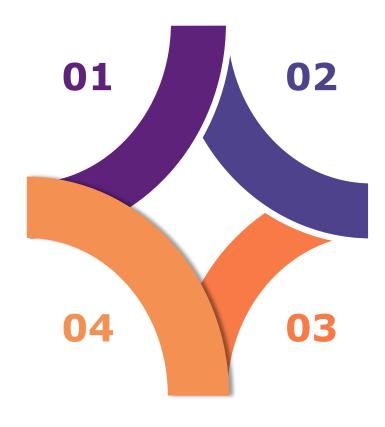
Vérificateurs internes

La GF et l'IA travaillent-elles sur le même objectif, mais de façon individuelle?



### 3. Combler les écarts (le cas échéant)

Déterminer où vous DEVEZ combler les écarts et où ce n'est pas nécessaire



Déterminer COMMENT combler les écarts

Déterminer COMMENT se débarrasser des chevauchements

Déterminer OÙ et QUAND déplacer les ressources pour combler les écarts



### 4. Exploiter lorsque possible





#### 5. Mettre en œuvre et suivre les résultats

Gestion de projet



La gestion de projet est la clé – vous n'arriverez à rien sans un suivi adéquat Améliorations continues



Améliorations continues veillez à toujours être en mesure d'améliorer ce qui a été fait Leçons apprises

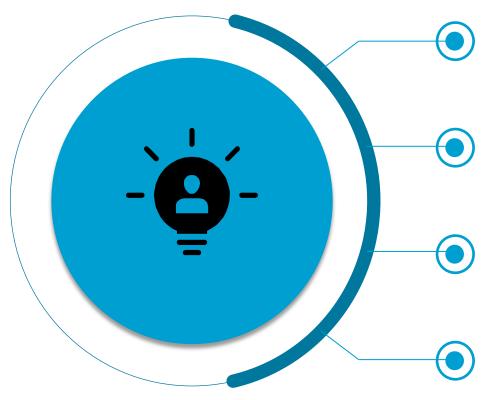


Leçons apprises

– assurez-vous
de toujours les
documenter



### 6. Maintenant, oubliez tout ce que vous venez d'entendre



Toutefois, n'oubliez pas d'expérimenter et de faire preuve d'agilité

L'innovation se présente lorsque vous êtes libres d'essayer de nouvelles choses et d'échouer rapidement, alors faites de la place pour les essais et les échecs

Utilisez un précurseur pour déterminer les leçons apprises

Pensez à ce qu'est le produit minimum viable et mettez-le en œuvre

### Études de cas





CIPFA (alias la fermeture des comptes)





**Analytiques** prédictives avec le corps policier de London





#### **Autres** exemples

Analytique du texte — EDSC

Détection d'anomalies — Transport

Analytique prédictive — SCT

Processus d'automatisation — Statistique Canada



#### **Des questions?**



Coordonnées des personnesressources :

Claire Lake, CA-CPA, MBA, CPFA, CRMA Représentante du CIPFA, Amérique du Nord <u>clake@cipfa.org</u> 1 613 799-7469 Emilie Wilcox, MBA, CIA, CCSA, CRMA Représentante du CIPFA, Amérique du Nord ewilcox@cipfa.org 1 819 921-8180