



National
Defence

Défense
nationale

SOUS-MINISTRE ADJOINT (FINANCES)

DG CPIA



Mise en œuvre des nouvelles directives du SCT en matière de gestion de projet et de programme du ministère de la Défense nationale

Allan Weldon

Directeur général

Coût, plan d'investissement et approbations

21 novembre 2019

Canada



- Le plus gros ministère du gouvernement du Canada
 - Plus de 120 000 ÉTP (Forces armées canadiennes et civils)
 - Budget de 21,9 G \$ pour l'EF 2019-2020
- Politique de défense *Protection, Sécurité, Engagement* (PSE)
 - 333 projets gérés en vertu de la politique
 - 256 G\$ à dépenser (dont 108 G\$ sur 20 ans) pour des acquisitions
- Plus grand nombre de gestionnaires de projet au gouvernement, avec une capacité et une expertise interne imposante
 - Le SMA (Matériel) s'occupe de la gestion de projet d'équipement du MDN
 - Le SMA (Gestion de l'information) s'occupe de la gestion des projets de TI du MDN
 - Le SMA (Infrastructure et environnement) s'occupe de la gestion des projets d'infrastructure du MDN
- Institut de gestionnaires de projet interne pour la politique et la formation

Progression de la mise en œuvre de la politique PSE (depuis octobre 2019)



- Le taux d'approbations record et des améliorations internes ont fait progresser les projets d'immobilisations du MDN rapidement
 - Près de 200 projets sont passés à la phase suivante du cycle de vie de projet depuis le lancement de la politique PSE en juin 2017

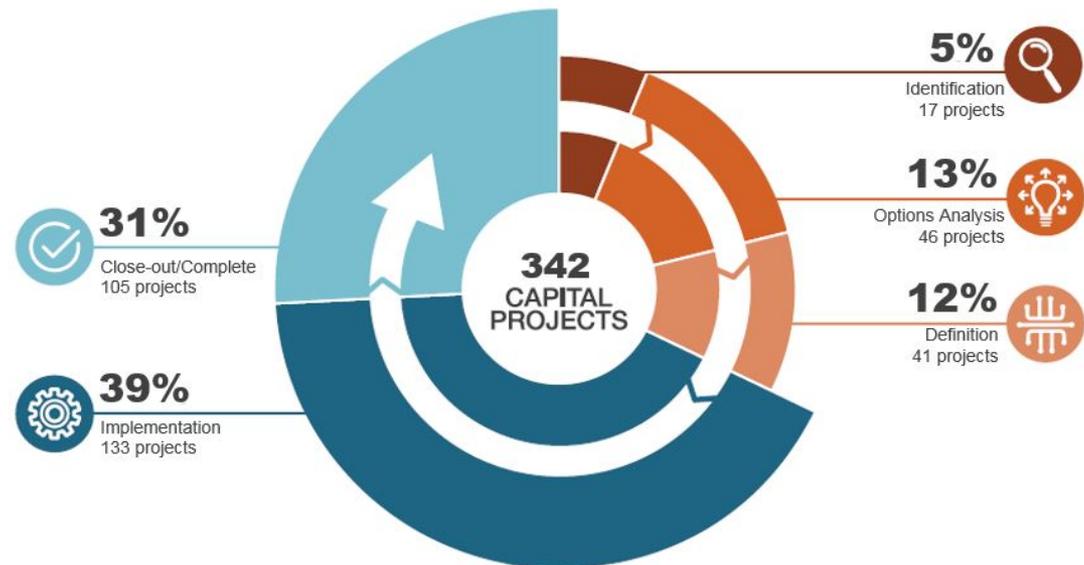
70%  

238 projects in implementation or closed out

   **30%**

104 projects in pre-implementation

Ainsi, 70 % des projets ciblés dans la PSE sont actuellement à la phase de mise en œuvre ou de fermeture ou sont terminés



Capital projects start in Identification and advance through phases to Close-out.

Le MDN et la réinitialisation de l'ensemble des politiques du SCT



- Le MDN a déjà mis en place la plupart des exigences de la directive du SCT (certaines nécessitant quelques ajustements)
- Mesures supplémentaires et structures de gouvernance solides en place
- Codifiés dans la directive d'approbation de projet du MDN
 - Les chefs de projet, commanditaires, gestionnaires et responsables de la mise œuvre sont officiellement nommés et travaillent en étroite collaboration tout au long du cycle de vie du projet — Comités supérieurs de révision
 - Points de transfert bien définis
 - Comprend l'établissement des points de contrôle du projet, l'établissement de coûts robustes, la production de rapports et l'analyse tout au long de la durée de vie d'un projet
 - Surveillance continue du Conseil de gestion de programme
 - Accent mis sur la surveillance et la gouvernance, ainsi que l'approbation des projets

Le MDN et la réinitialisation de l'ensemble des politiques du SCT — Prochaines étapes



- Tous les projets de 25 M \$ et plus doivent fournir au CST des renseignements supplémentaires à chaque point de contrôle d'approbation et à la fermeture
 - 250 des 333 projets PSE (76 %) ont une valeur de 25 M \$ et plus
 - Le MDN déterminera s'il y a lieu de demander une exemption adaptée à l'échelle et à la maturité du programme
- Un plan de réalisation des avantages (PRA) à la phase d'approbation est nécessaire pour tous les projets
 - 67 projets PSE nécessiteront un PRA
 - Collaborer avec le SCT pour déterminer les différences entre le PRA, les résultats et l'annexe de prestation
- Surveillance additionnelle et documentation des projets de GI/TI et numériques à ajouter à la directive d'approbation de projet

