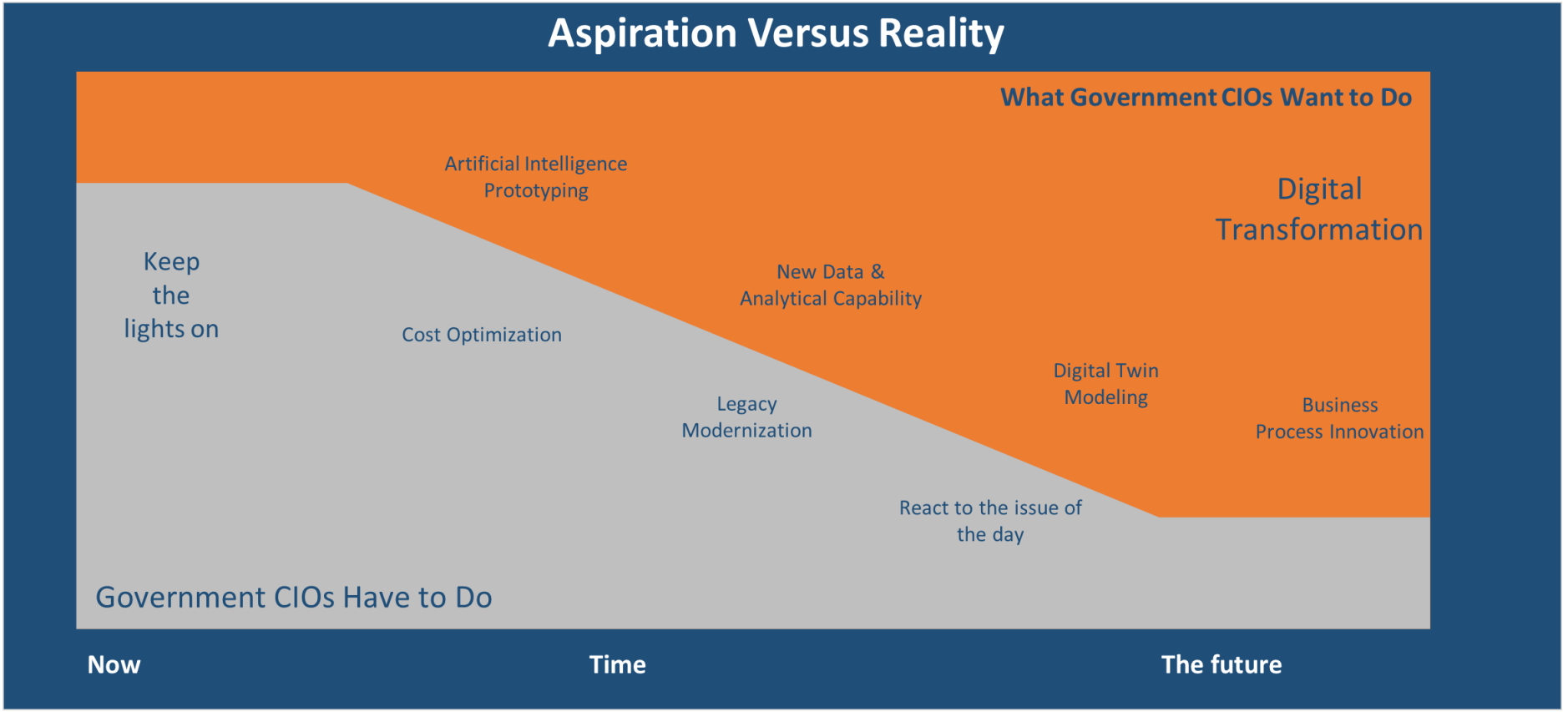
Les prévisions financières en TI

Perspective du dirigeant principal de l'information (DPI)

Tammy Labelle, SPAC

La réalité du DPI



Vision numérique de SPAC

– Offrir des **programmes** et des **services** au gouvernement du Canada de manières :

- simples,
- modernes
- et efficaces
- qui sont optimisées pour le numérique.

– et qui sont disponibles

- en tout temps,
- n'importe où et
- peu importe l'appareil

– **Il faut adopter de nouveaux comportements et de nouvelles mesures stratégiques**

Projets numériques – prévisions

Les prévisions dans le domaine des TI peuvent être intimidantes pour les novices, mais il s'agit tout simplement de l'assemblage de matériel et de logiciels, connectés par des personnes (ETP et consultants).

Prévisions – composantes oubliées

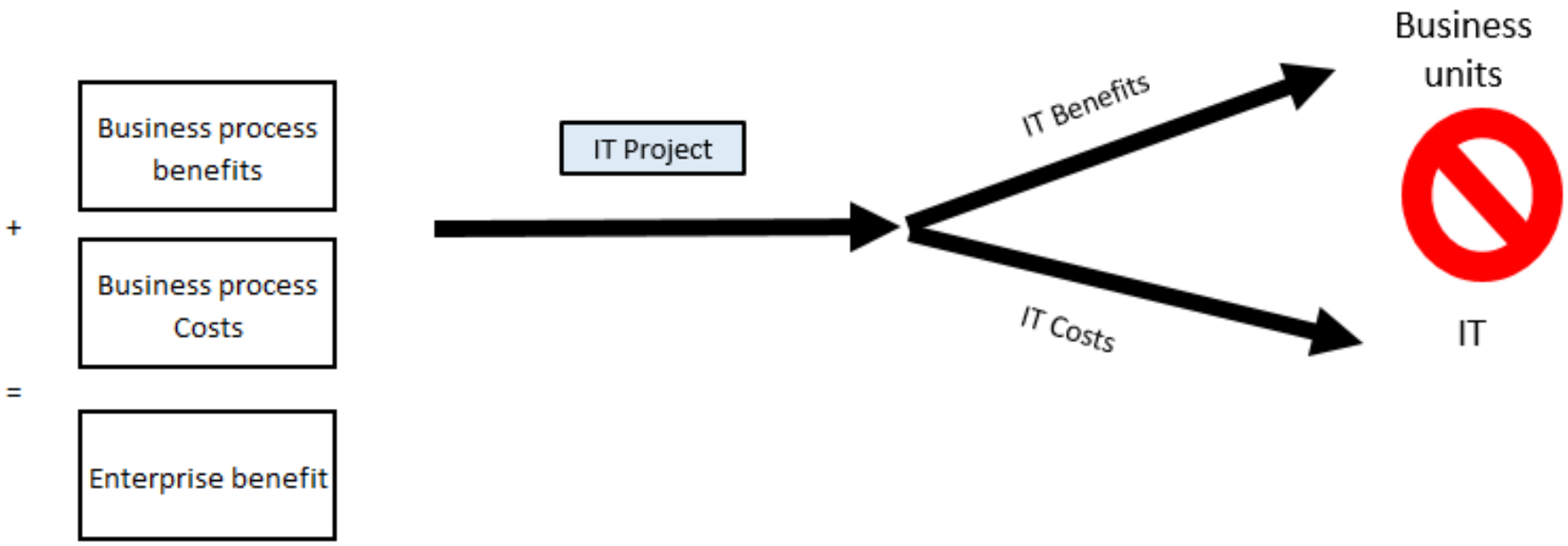
- Solutions possibles : souvent, les projets pourraient avoir plusieurs plateformes viables (p. ex., nuage ou serveur).

- Risques et imprévus : les projets numériques peuvent souvent nécessiter des montants plus élevés pour les risques et les imprévus.

- Les coûts permanents après la clôture sont souvent oubliés.

La fragmentation des avantages et des coûts

ou « le mythe des économies »



Services publics et Approvisionnement Canada
Public Services and Procurement Canada
Canada

Projets numériques – les difficultés courantes

1. Croyance que le projet numérique mis en œuvre = économies de coûts.
2. La compréhension de l'organisation par les TI, et la compréhension des TI par l'organisation.
3. Évolution des partenariats clés.
4. Ingénierie de la valeur pour respecter le budget, la portée et l'échéancier.

Valeur du conseiller en gestion financière (CGF) – au-delà des prévisions

- Assurez le soutien et la liaison – les projets numériques ne peuvent réussir si les gens du volet opérationnel, les facilitateurs organisationnels et de personnel des TI ne travaillent pas en équipe.
  - Apprenez à connaître l'organisation et tissez des liens!

- Ouvrez la voie financière en avance sur le temps
  - Obtention de sources de financement.
  - Traitement comptable des projets (crédit 1 ou crédit 5).
  - Orientation en matière de gouvernance de la gestion des investissements.
  - Stratégies d'atténuation des risques financiers.

Mot de la fin

Ce qui compte, c’est le cheminement… pas l’aboutissement!