



Canadian Food
Inspection Agency

Agence canadienne
d'inspection des aliments

Présentation à FMI – Semaine du perfectionnement professionnel

Notre parcours en gestion de projet

Jim Butcher

Directeur général

Direction générale de la gestion intégrée



Canada

L'ACIA

Mission : L'ACIA s'est engagée à veiller à la santé et au bien-être des Canadiens, à l'environnement et à l'économie en préservant la salubrité des aliments ainsi que la santé des animaux et des végétaux.

- 4 régions au Canada
- Plus de 6 100 équivalents temps plein
- Budget d'environ 800 millions de dollars
- 4 catégories d'actifs (dans lequel elle investit)
 - Parc automobile
 - Biens immobiliers
 - Matériel scientifique
 - GI-TI
- Également, utilisation de la discipline de la gestion de projet pour gérer les initiatives de gestion du changement

Parcours en gestion de projet de l'ACIA

Projet relatif au programme d'action d'amélioration de la gestion de projet (commencé en 2010)

- L'Agence a entrepris un « projet » de quatre ans pour concevoir et mettre en œuvre une approche d'entreprise pour la gestion de projet (GP) dans son organisation.
 - Très faible niveau de maturité
 - Limite en ce qui a trait aux compétences en matière de gestion de projet, aux guides et à la gouvernance à l'appui
 - Relation limitée avec les collègues du Secrétariat du Conseil du Trésor
- Le Projet relatif au programme d'action d'amélioration de la gestion de projet a été lancé en tant que projet
 - Mise à l'essai des concepts de contrôle, des modèles ainsi que de la gouvernance et de la création d'un Bureau de gestion des projets de l'organisation (BGPO).
- Soutien important de la part des cadres supérieurs

L'ACIA aujourd'hui

Évaluation des compétences liées à la maturité du projet organisationnel de l'ACIA (solide 2 – deuxième évaluation en tant que niveau 2)

- BGPO et Cadre de gestion des projets de l'organisation (CGPO)
 - Assez solide
 - Élaboration dans le respect des pratiques de l'industrie et avec l'aide d'autres ministères et organismes gouvernementaux.
- Programme de perfectionnement des compétences en gestion de projet
 - Candidats recommandés par les vice-présidents
 - Les candidats ont offert de la formation et du mentorat
- Communauté de pratique de la gestion de projet
 - Plus de 200 membres actifs
 - Examiner les tendances qui se dégagent des leçons apprises dans le cadre du projet
 - Conférenciers externes
- Formation
 - Accréditation
 - Formation d'un jour pour les cadres supérieurs
 - Formation à l'intention du comité de gouvernance principal
- Relation avec le SCT et les autres ministères et organismes gouvernementaux

Défis et domaines d'intérêt

Nouvelle politique et Directive sur la gestion des projets et des programmes

- Intégrer des projets similaires dans les programmes

Modèle complet de l'Agence en gestion de projet

- Parcours de carrière
- Ressources dédiées à l'exécution
- BGPO et missions d'exécution de projets
- Accréditation

Introduire la méthode « Agile » dans le CGPO et la gouvernance