

Voir les projets sous un angle différent

**Présentation – Semaine de perfectionnement-IGF
le 21 novembre, 2018**

**By: Marc Fortin
 Patricia Sauvé-McCuan**

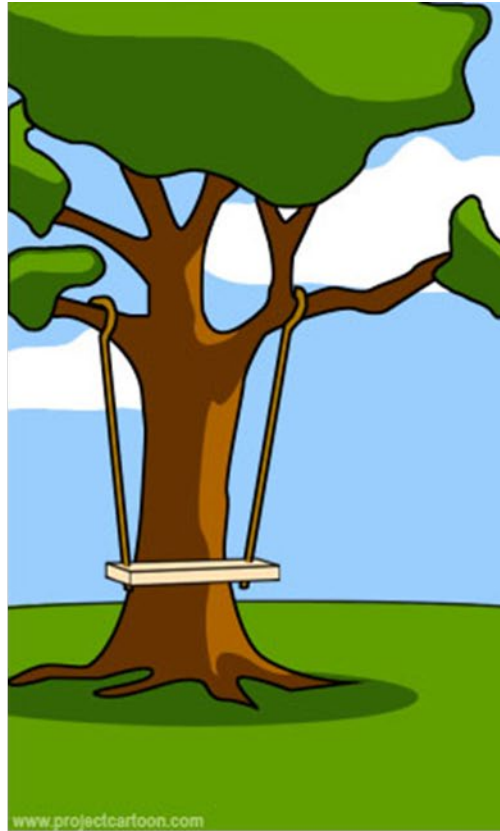
Objectifs

- Débuter une conversation; présenter une perspective différente sur comment obtenir les bénéfices attendus via vos projets
- De l'apprentissage; pour permettre une contribution accrue de la communauté de GF

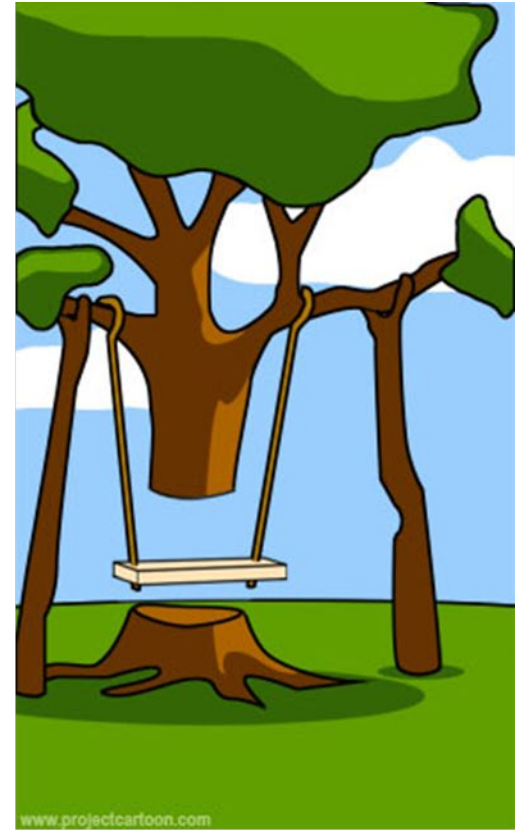




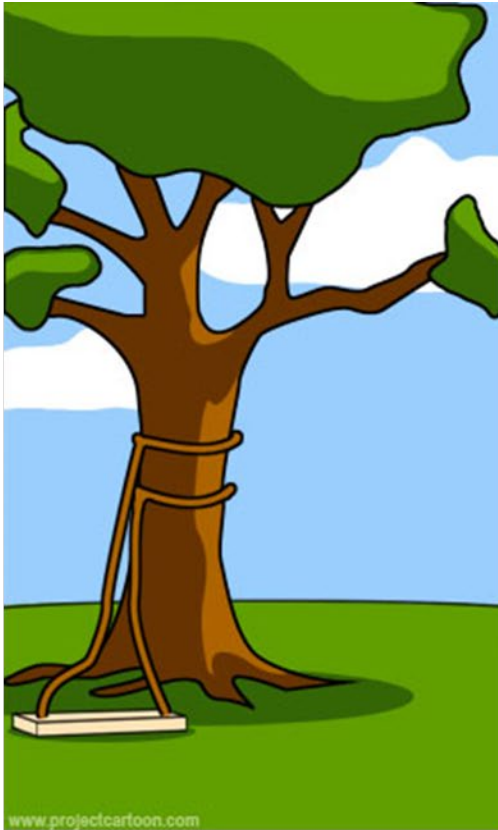
How the customer
explained it



How the project leader
understood it



How the analyst
designed it



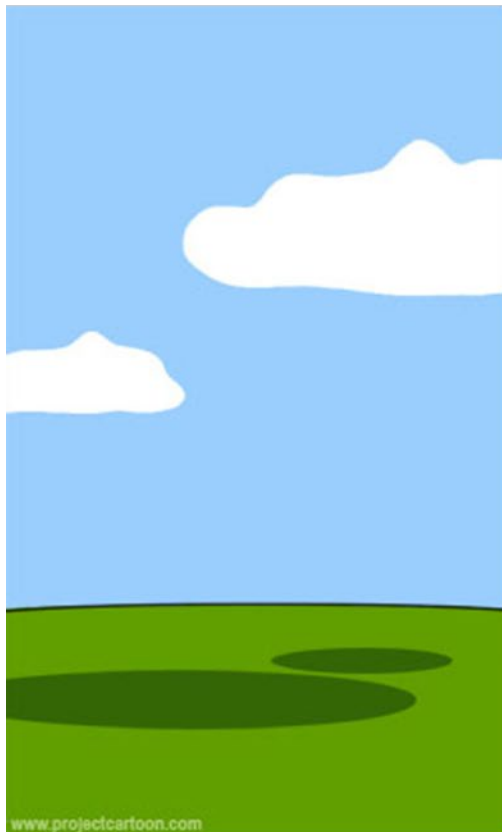
How the programmer
wrote it



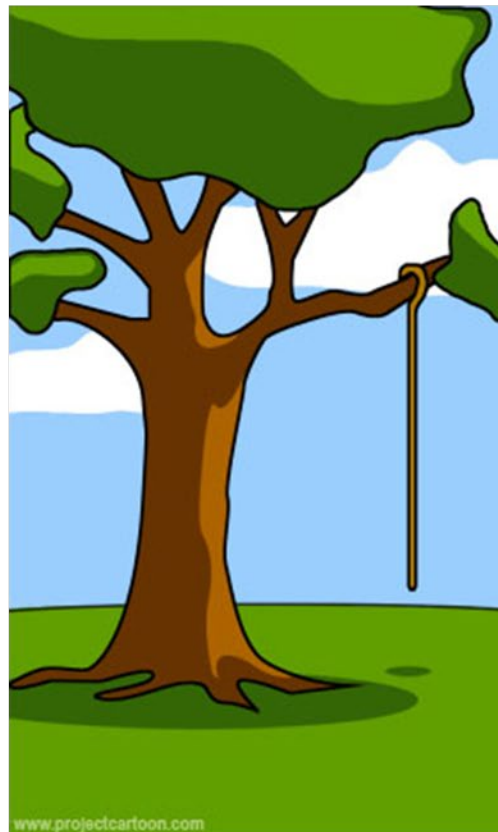
What the beta testers
received



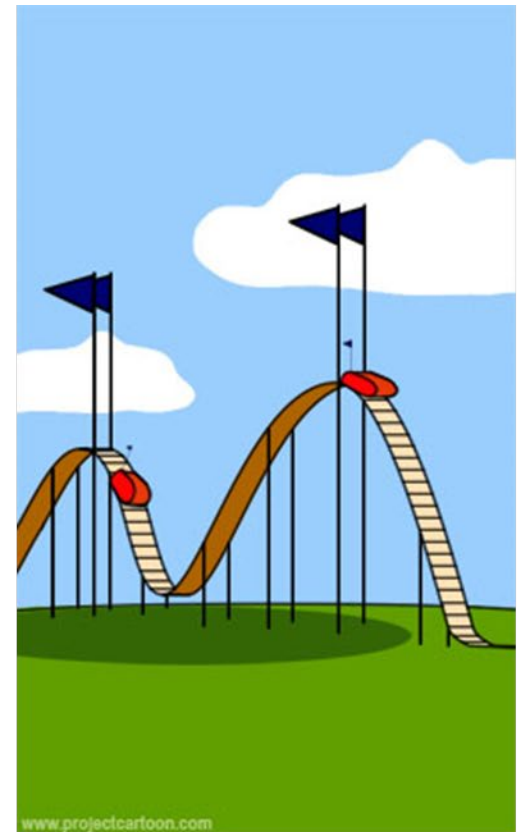
How the business
consultant described it



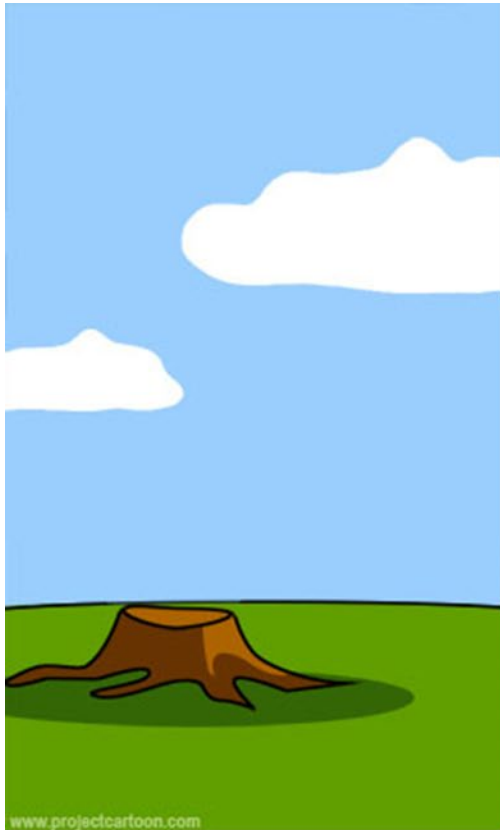
How the project was
documented



What operations
installed



How the customer was
billed



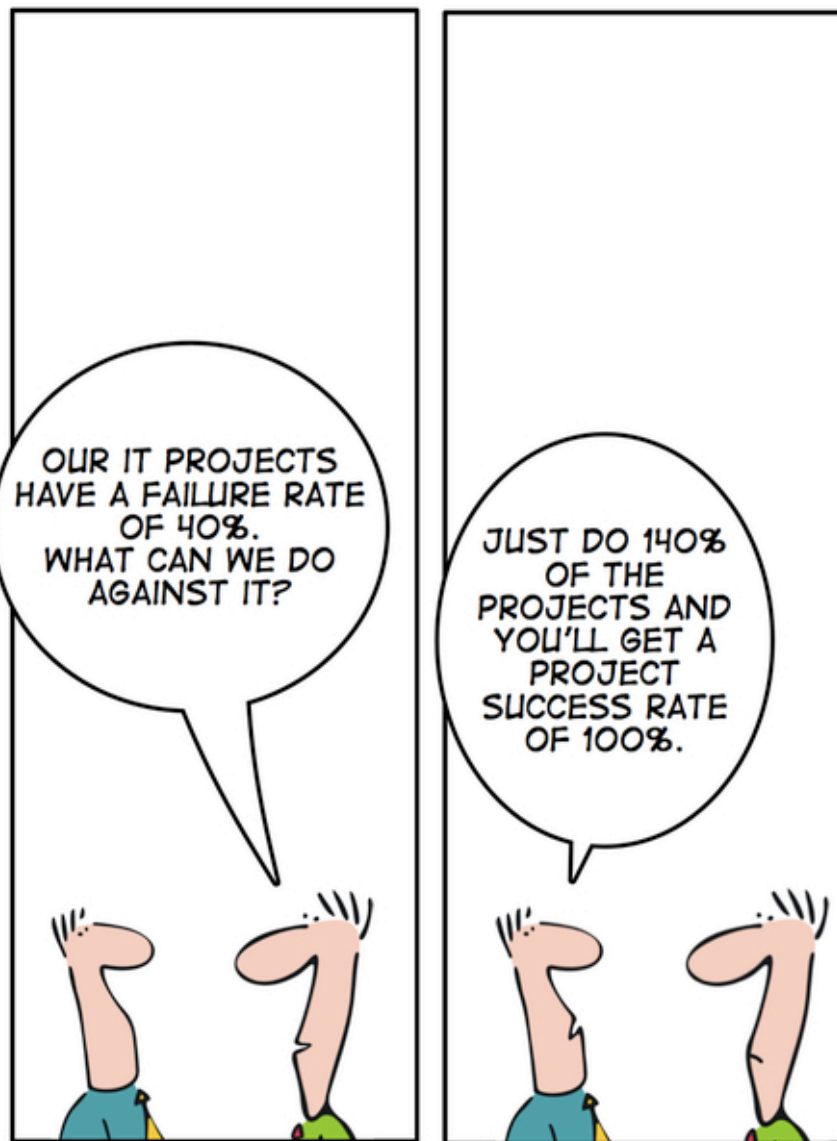
How it was supported



What marketing
advertised



What the customer
really needed

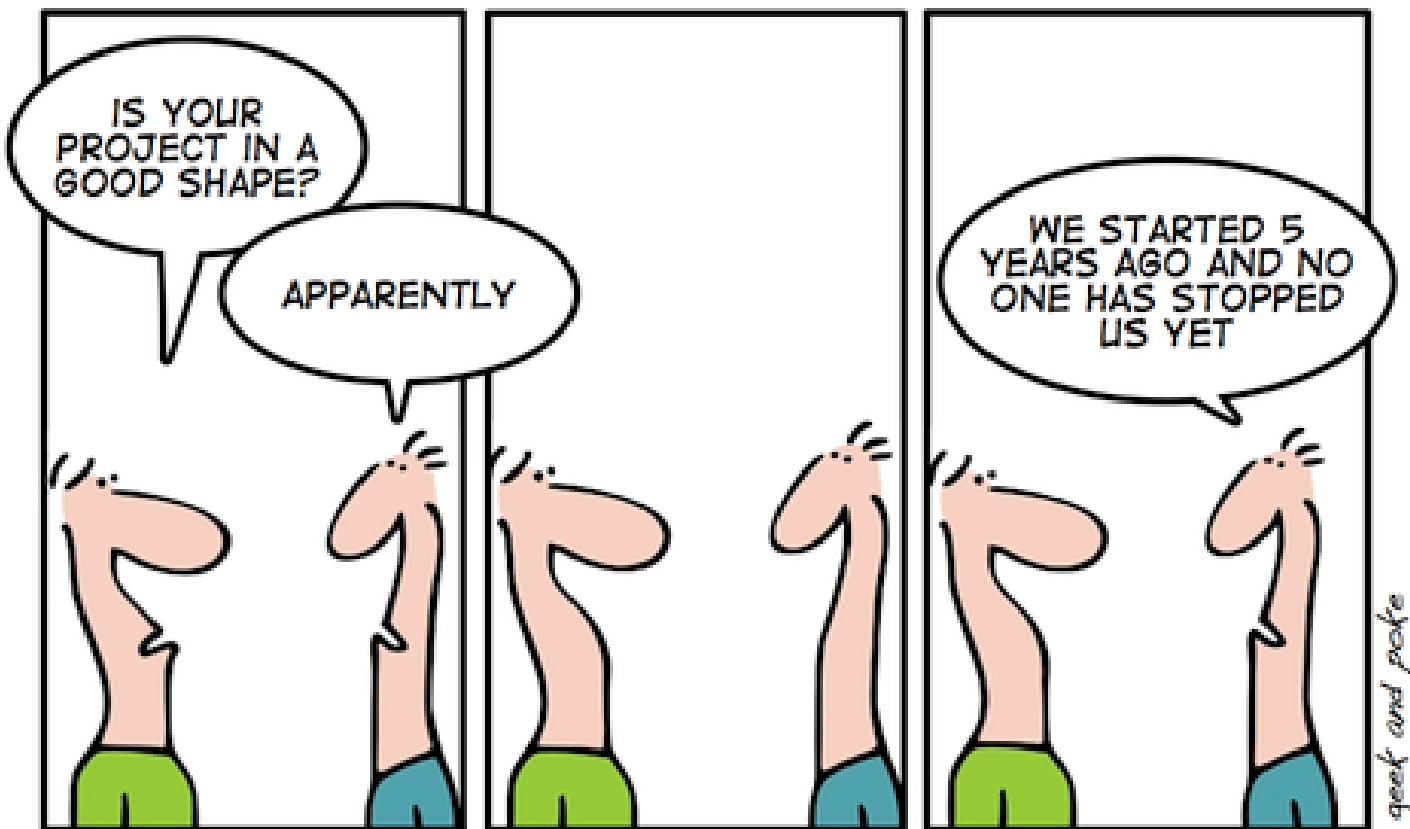


THE CONSULTANTS HANDBOOK PART 6:
ALWAYS DO THE MATH YOURSELF

geek and poke

Approche historique

- L'esprit de 'remplacement de système' existe souvent comme objectif primaire
- Résultats seulement à la fin d'un projet informatique pluriannuel
- Souvent axé sur les processus internes
- La déclaration d'être unique....., alors «nous devons bâtir notre propre....»
 - Relations infructueuses avec le secteur privé
- Haute barrière entre business et l'informatique
 - L'informatique ne peut / ne doit pas influencer le côté 'affaires/programmes'



ONE YEAR IN A IT PROJECT - DAY 19

geek and poke

Les réalités courantes

- Les résultats sont à la fin d'un long projet pluriannuel; solution souvent obsolète avant la fin du projet
- La fonctionnalité «prête à l'emploi» est mal comprise
 - Le logiciel est une création humaine. quelques éléments artistiques et humains à l'informatique
- Haute barrière entre business et l'informatique
 - L'informatique ne peut / ne doit pas influencer le côté 'affaires/programmes
- Les projets informatiques ne sont pas des projets d'ingénierie; estimer ces projets est difficile
- Évolution continue de la direction pan-gouvernementale, ainsi que les politiques centrales

© 2000 HURSTICS SAROL INC.



Une approche innovatrice

L'approche 'projet' était trop lente; nous perdions

Définition de la solution	3-6 mois
Analyse des options	3-6 mois
Approvisionnement	9-18 mois
Livrer la solution	3 ans (+ extension de 1 ans?)
Total	51-78 mois

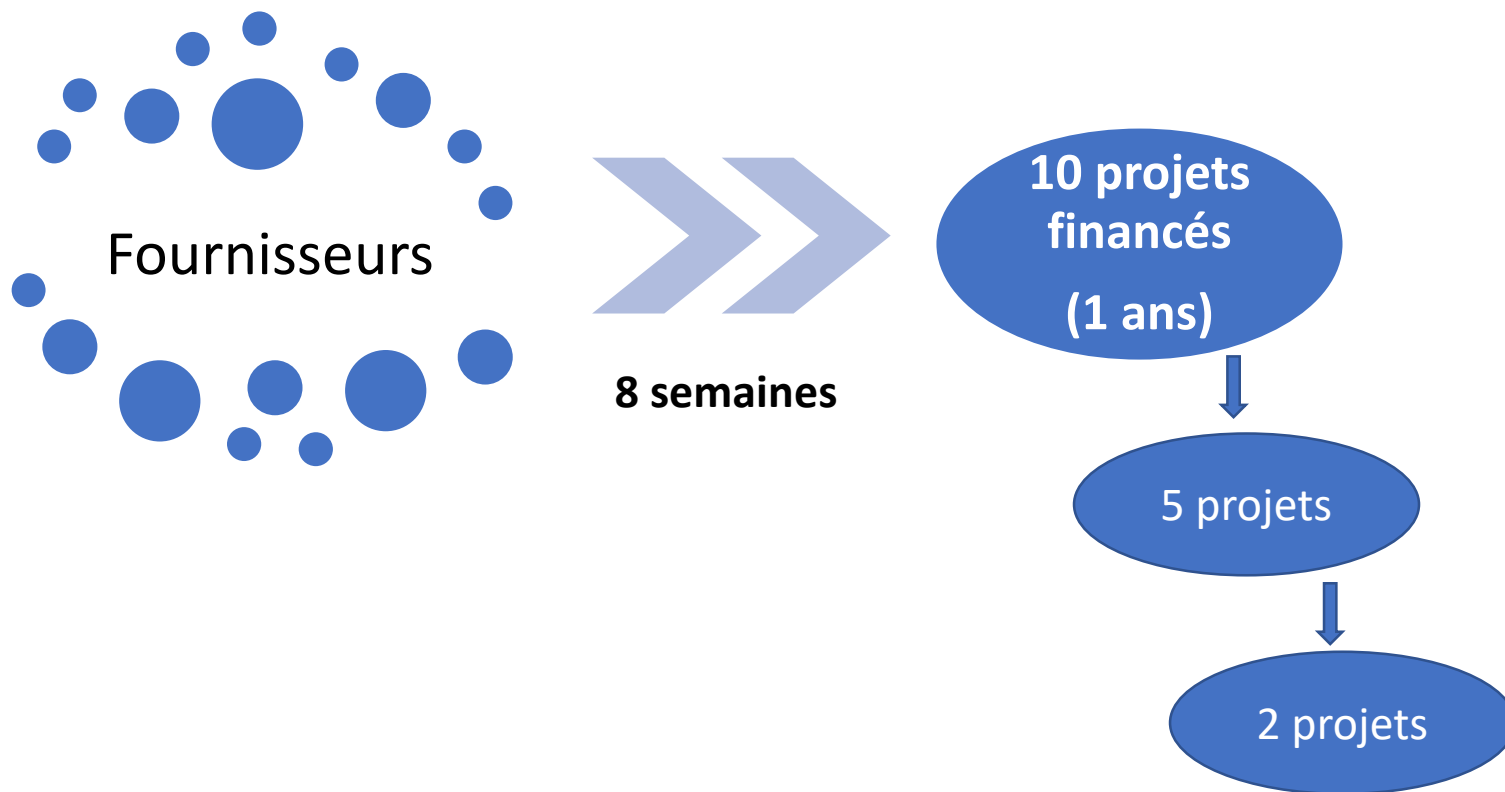
Le savoir et les technologies sont de plus en plus distribués

Cependant, l'approche de financement d'un projet de recherche consistait à «sélectionner», c'est-à-dire à identifier un soumissionnaire retenu qui obtiendrait le contrat



Le programme IDEaS croît la diversité et la vitesse....

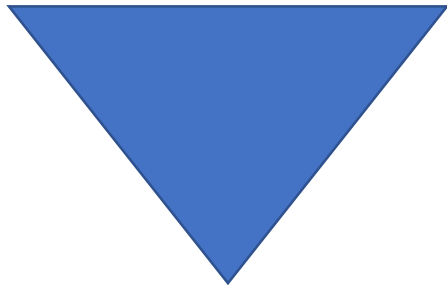
- On commence avec le problème, et non la solution



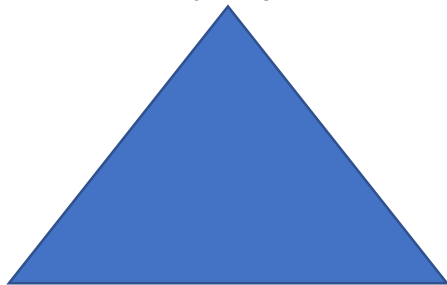
Changer le paradigme

Axé sur la solution

Plusieurs répondants

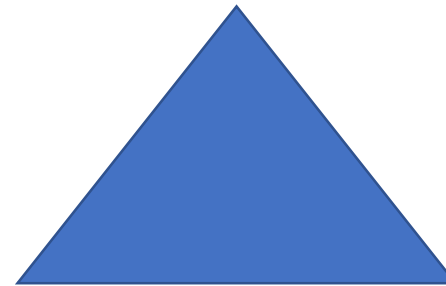


Un projet

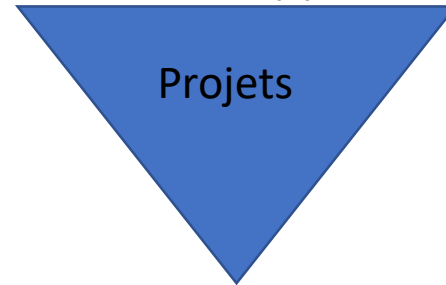


Axé sur le problème

Un problème



Différentes approches

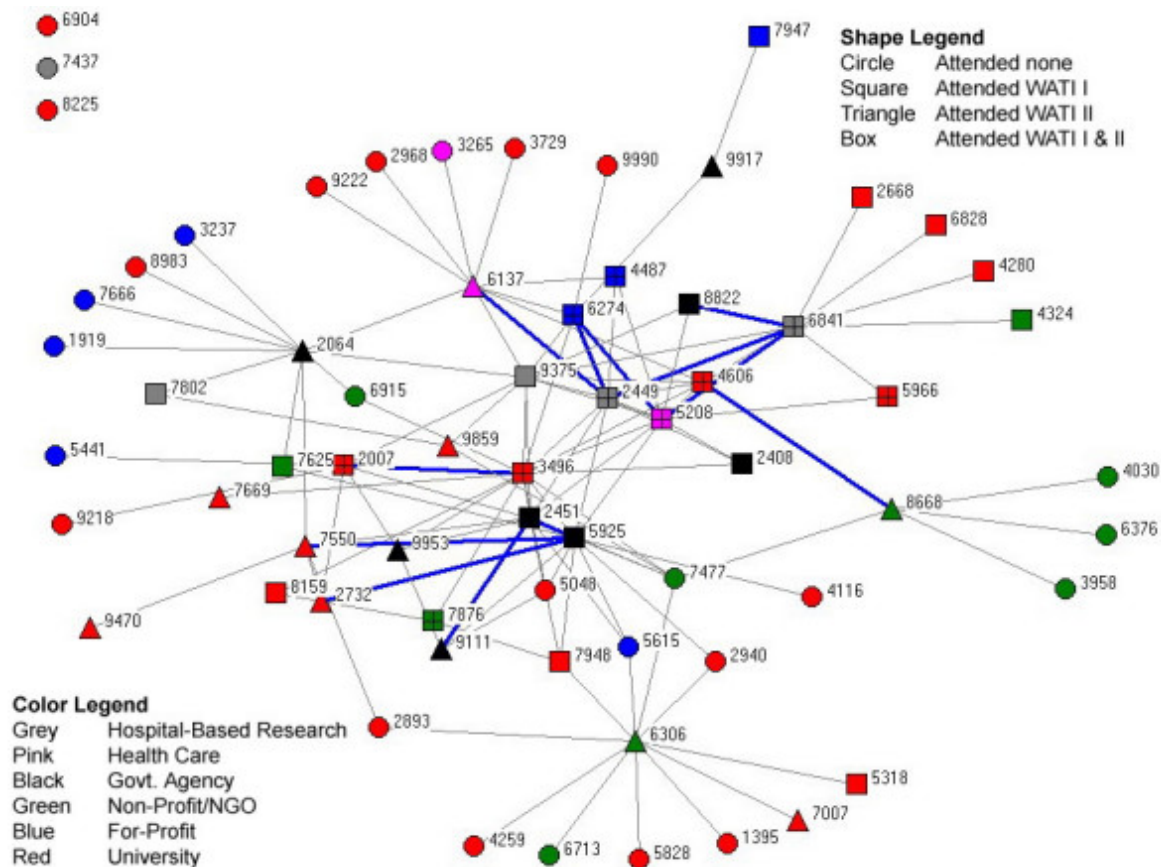


Projets

Une/plusieur solutions

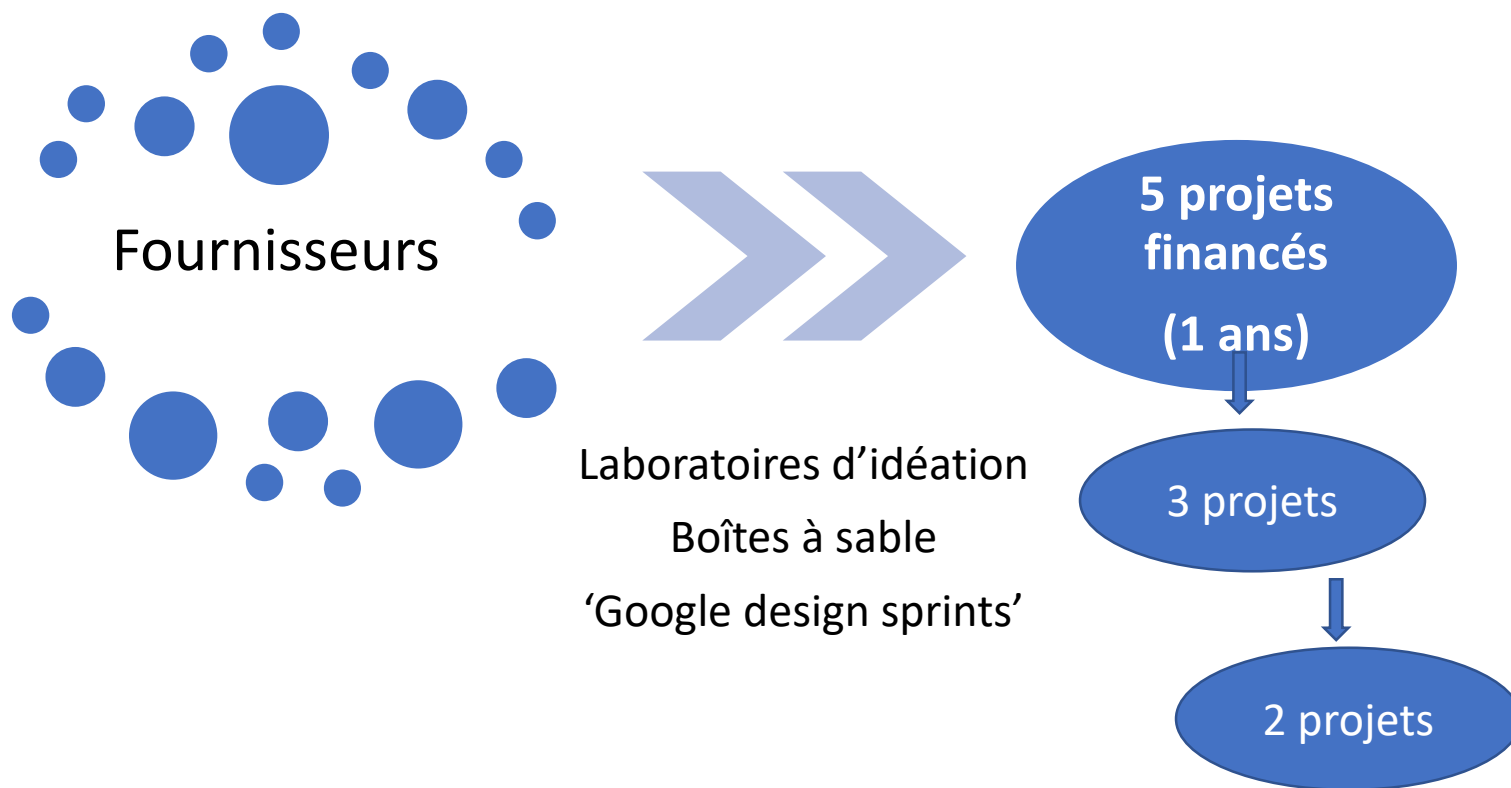
Et après?.....

Promouvoir la 'connectivité'



Le programme IDEaS cherche à augmenter la robustesse et la vitesse...

- On commence avec le problème, et non la solution



Considérer une nouvelle approche

- Abordez nos problèmes / opportunités internes de la même manière que dans les domaines scientifique, médical et politique
 - Faites beaucoup de recherches avant de passer à une solution - créez des connaissances qui conduisent à l'innovation, à des solutions, à de nouvelles politiques
- Cette approche est financée par le GC
 - Obtenir du financement pour la recherche à la 'découverte'
 - Essayer, échouer, apprendre, s'adapter
 - Partager le savoir, partenariat, collaboration
 - Devenir de plus en plus ciblé durant votre recherche
 - Rechercher un partenariat et un financement ciblé pour développer et mettre en œuvre
 - Obtenir les bénéfices recherchés

Pratiques éprouvées à adopter

- Résultats d'affaires, réalisations des avantages; pas axés dès le début sur les méthodologies de projet, ou en tant que moteur premier
- Méthodologies 'agile'
- Partenariats, collaboration.....
- Services 'Cloud'
 - Qu'est-ce que c'est?
- Nouveau dialogue – 'OK d'échouer'
 - Un risque potentiel
 - Échouer durant les étapes de découvertes, pas après l'approbation du projet

Prises organisationnelles

- Agir comme entreprise de recherche
 - Devenir axé sur problème, et non axé à la solution
 - Ne déclarer pas un 'projet' trop tôt
- Assurez-vous que votre organisation prend le temps de faire ses devoirs, d'analyser et de découvrir ce qui est possible et nécessaire pour atteindre les résultats souhaités
 - Beaucoup de découverte est nécessaire; la voie finale peut vous surprendre
- Encouragez l'utilisation de pratiques éprouvées et d'outils numériques pour vous améliorer, et relever les défis
 - Laisser l'informatique influencer la 'business; l'informatique et la business doivent travailler ensemble (de manière agile) et exploiter ce que l'informatique peut apporter.

YOUR JOB IS
"DIGITAL
TRANSFORM-
ATION."



IT'S NOT JUST
ABOUT
DISRUPTIVE
TECHNOLOGY.



WE NEED A
WHOLE NEW
WAY OF
THINKING.



ACROSS THE
ENTIRE
ORGANIZATION.



TOM
FISH
BURNE

THIS IS ONE
OF OUR TOP
PRIORITIES.



WE'RE ALL
COUNTING
ON YOU.



SO, GOOD LUCK
ON THIS SUMMER
INTERNSHIP.



Prises pour la communauté financière

- Bien considérer les ramifications financières
 - Du financement pour la phase de découverte sera nécessaire
 - Comment approuver des soumissions avec des méthodologies 'agile'
 - Des considérations différentes
- Impliquer vous dans la planification; contester les hypothèses, influencer la découverte
 - Demande de voir le modèle logique pour atteindre les résultats/bénéfices opérationnels attendus
- Assurez-vous que l'approche est centrée sur l'utilisateur
 - par exemple: Pour le système de GF, centré sur les gestionnaires et non centré sur les processus de GF



"Are you part of the problem, part of the solution,
part of the problem with the solution or part of
the solution to the problem with the solution?"



PROJECT LAUNCH MEETING

GET ME OUT
OF HERE!!!

LET'S DISCUSS
PROJECT ALTERNATIVES

DON'T FEED
HIM

