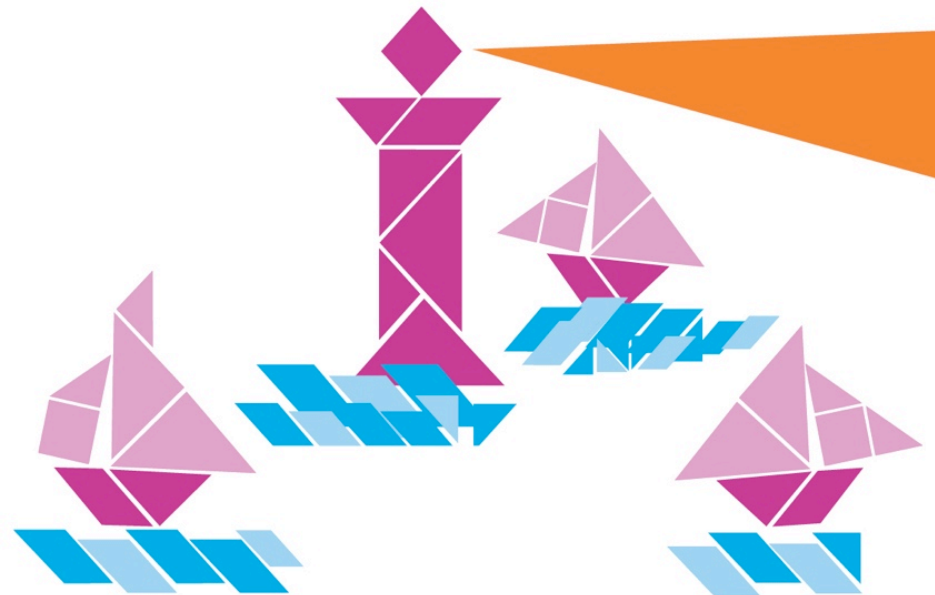


Une bonne gouvernance dans le secteur public

Approche du CIPFA

Claire Lake, CPA-CA, MBA, CRMA, CPFA
Émilie Wilcox, MBA, CIA, CCSA, CRMA
CIPFA Amérique du Nord



Présentations



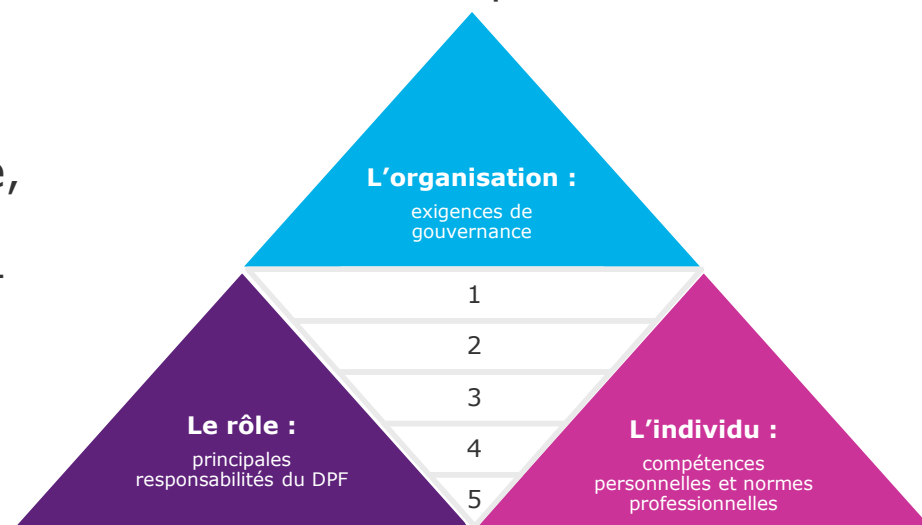
- **Claire Lake, CPA-CA, MBA, CRMA, CPFA**
- Plus de 20 ans d'expérience dans la gestion financière et les services liés à la comptabilité
- Ampleur de son expertise : de l'examen et la transformation de la fonction de DPF au sein d'organisations à l'élaboration et à la mise en place de structures de gouvernance de gestion financière, y compris des instruments de politique financière et des outils de soutien



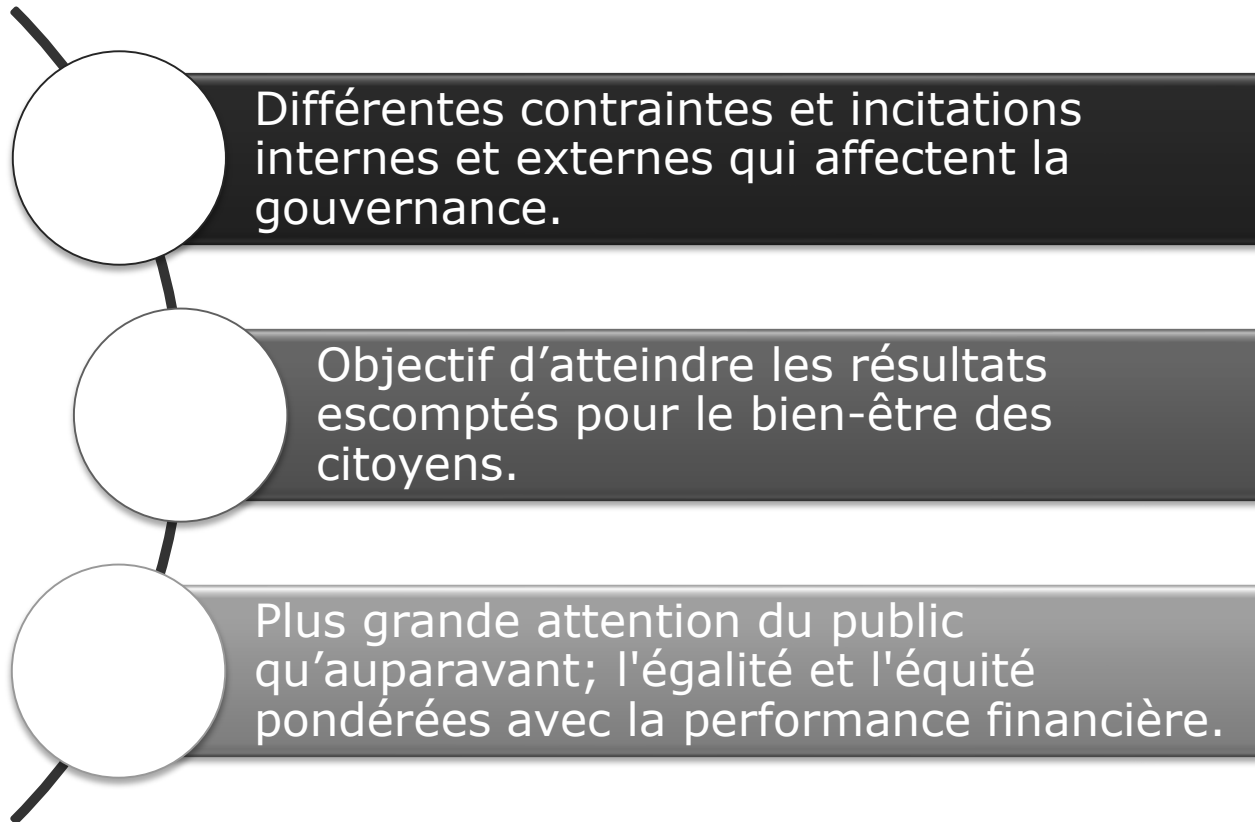
- **Emilie Wilcox, MBA, CIA, CCSA, CRMA**
- 14 ans d'expérience dans le contrôle financier
- A travaillé dans diverses industries, y compris le secteur public, les services financiers, la construction, la défense, les organismes à but non lucratif, et le secteur des aliments et des boissons
- S'est concentrée sur la gestion des risques et du rendement, la vérification interne et les solutions de restructuration opérationnelle

Le CIPFA en résumé...

- 125 ans d'histoire
- 14 000 membres et 3 000 étudiants dans plus de 100 pays
- 230 employés et 1 300 bénévoles actifs
- Organisme professionnel pour les personnes qui travaillent dans les finances publiques
- Collabore avec la fonction publique, les organismes nationaux de vérification, les cabinets d'experts-comptables où les fonds publics sont gérés
- Élabore des normes comptables professionnelles, techniques et éthiques
- Influence la politique gouvernementale
- Produit des documents et des commentaires bien accueillis sur le leadership éclairé

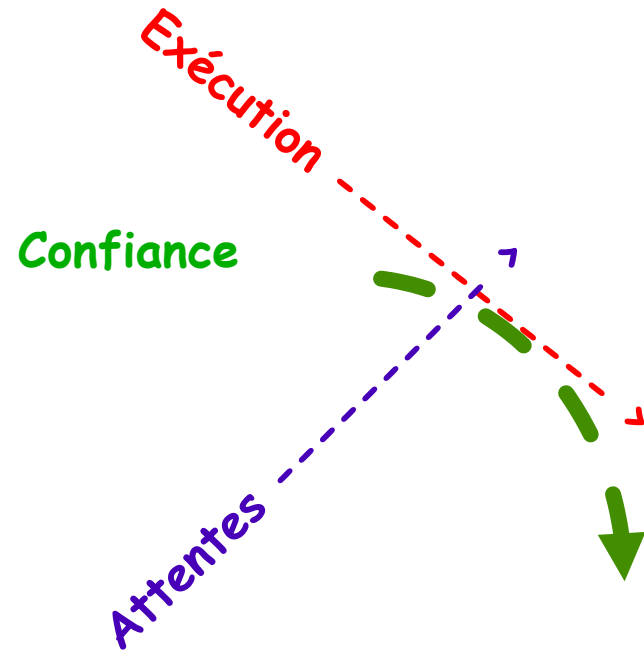


Défis du secteur public



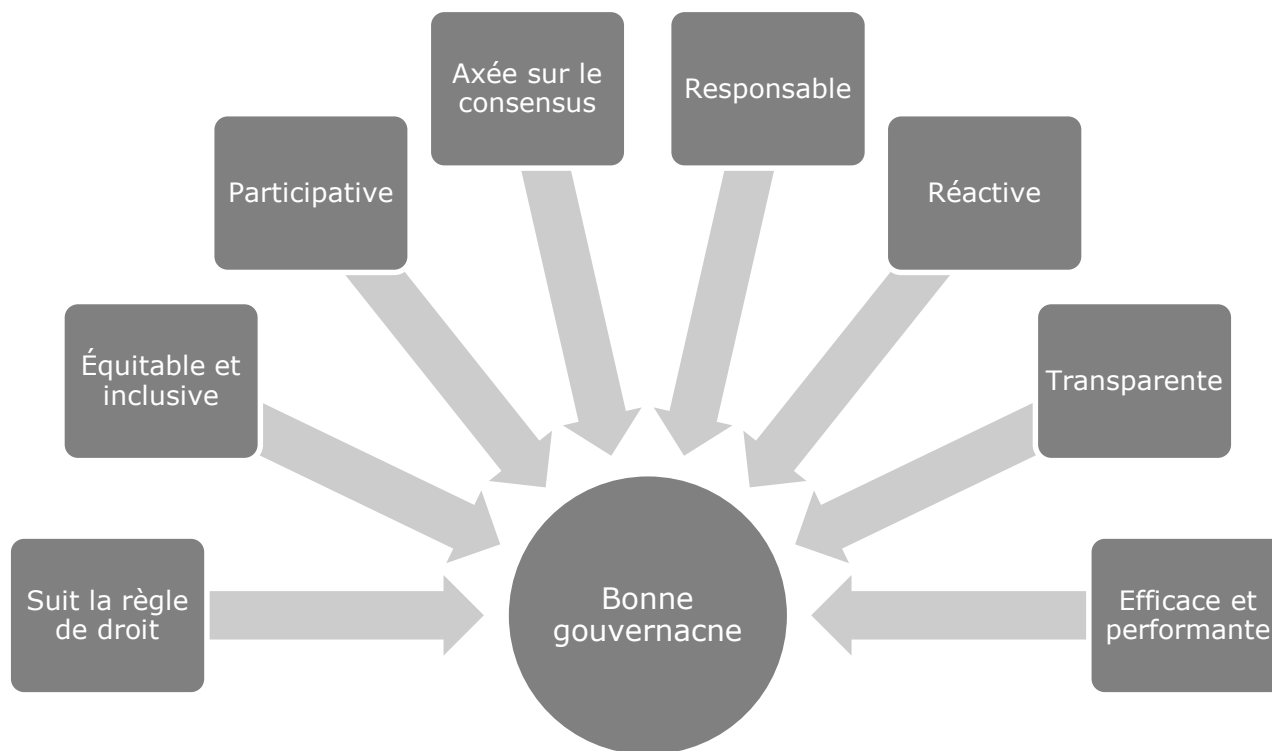
Pourquoi maintenant ?

- Avenir de changements plus importants, plus audacieux, plus menaçants et moins prévisibles
- Concentration de solutions qui augmentent la complexité et les possibilités
- Vitesse des changements dans l'offre et la demande
- De plus en plus d'interactions avec des clients/intervenants informés/actifs
- « Cygnes noirs »

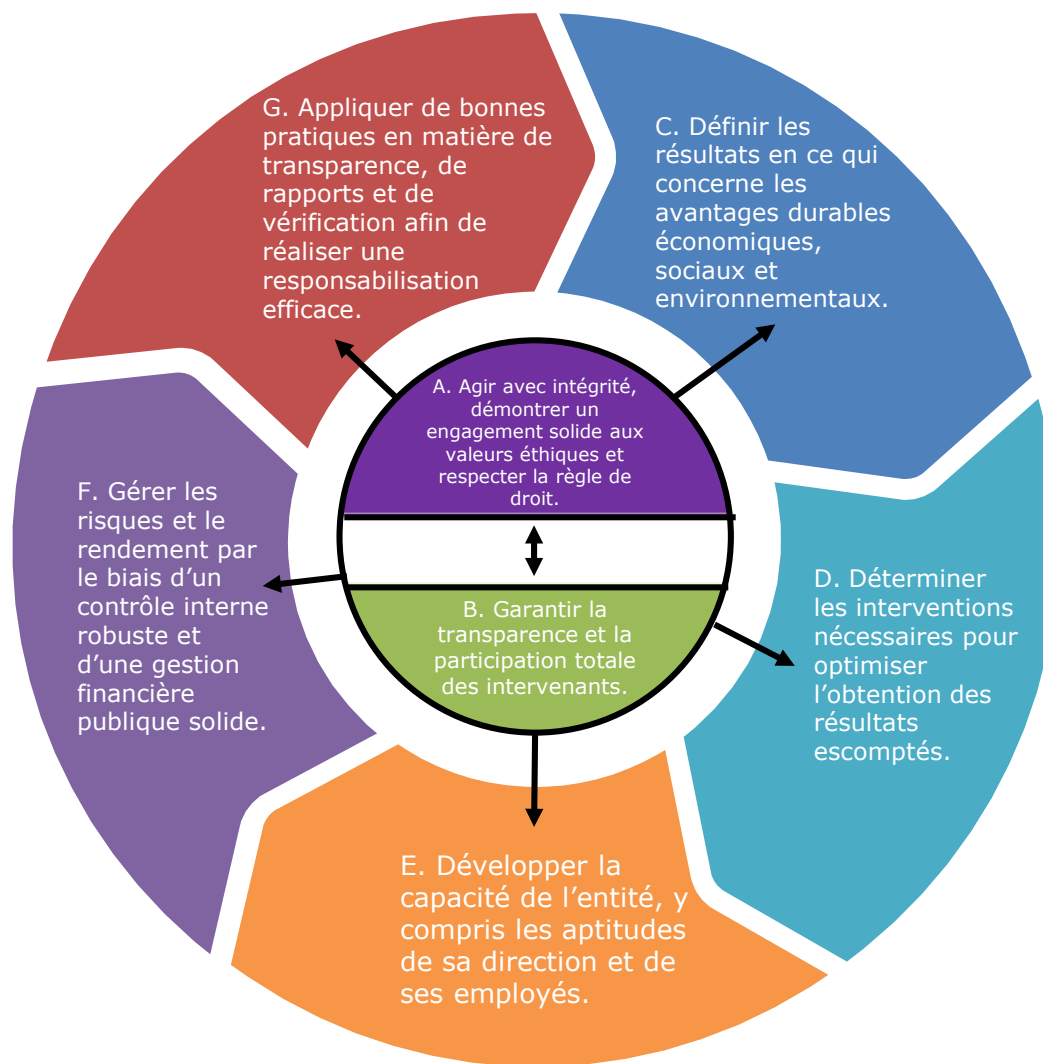


Qu'est-ce qu'une bonne gouvernance ?

La principale fonction d'une bonne gouvernance dans le secteur public est de veiller à ce que les entités atteignent les résultats escomptés, tout en agissant dans l'intérêt public en tout temps.



Les principes d'une bonne gouvernance



Lignes directrices sur la mise en oeuvre

A. Agir avec intégrité, engagement solide aux valeurs éthiques

- Valeurs de la fonction publique
- Mandat des principaux comités supérieurs
- « Exemple de la direction »



Lignes directrices sur la mise en oeuvre

B. Garantir la transparence dans la participation des intervenants

- Commentaires sur les programmes
- Intégrité de la négociation
- Gouvernement ouvert



Lignes directrices sur la mise en oeuvre

- C. Définir les résultats en ce qui concerne les avantages durables économiques, sociaux et environnementaux
- D. Élaboration de stratégies visant à mettre en œuvre et mesurer les résultats
- Politique sur les résultats
 - Lettre de mandat
 - Cadre des résultats du ministère



Lignes directrices sur la mise en oeuvre

E. Développer la capacité de l'organisation

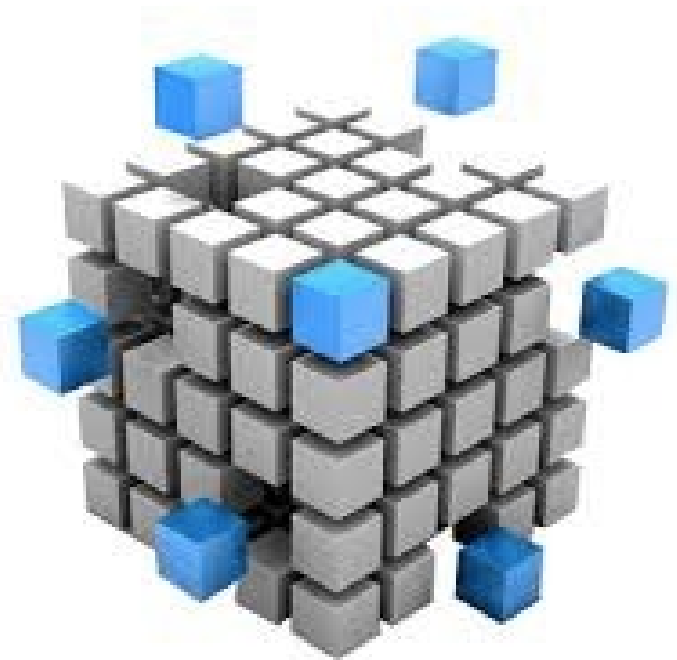
- Employés et compétences
- Cadres de compétence
- Outils et infrastructures



Lignes directrices sur la mise en oeuvre

F. Gérer les risques et le rendement par le biais du contrôle interne

- Cadres de contrôle
- Vérification interne
- Cadre des résultats du ministère



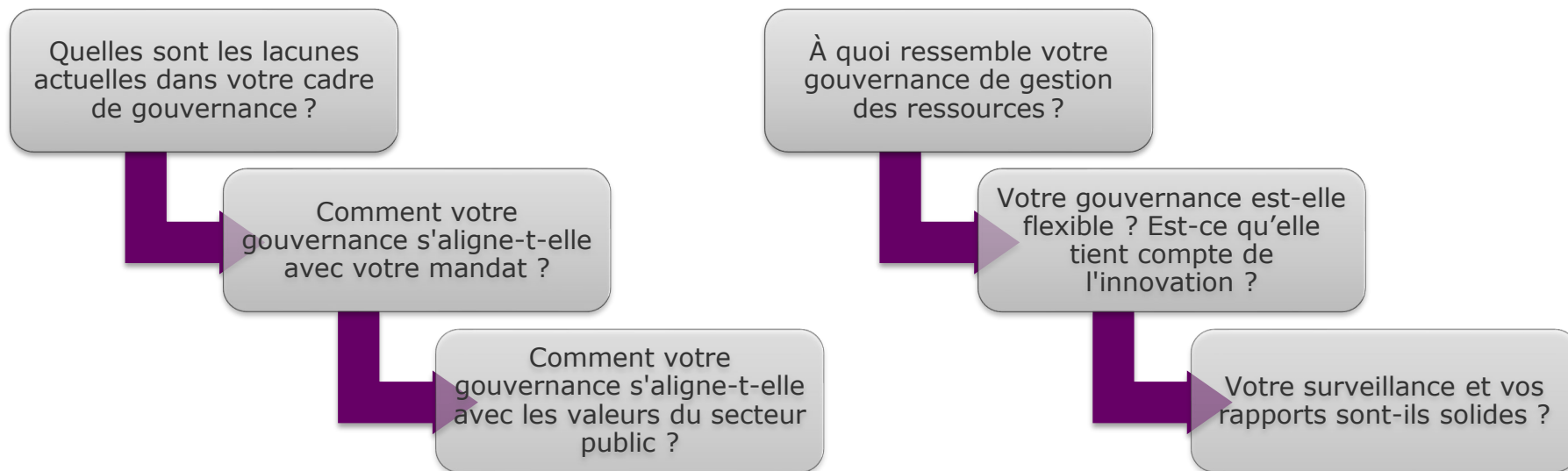
Lignes directrices sur la mise en oeuvre

G. Mettre en œuvre une surveillance et des rapports solides

- Comités
- Surveillance continue
- Établissement de rapports destinés au Parlement



Qu'est-ce que cela signifie concrètement ?



Questions ?



Coordonnées :

Claire Lake, CA-CPA, MBA, CPFA, CRMA
Représentante du CIPFA, Amérique du Nord
clake@cipfa.org
+1 613 799 7469

Émilie Wilcox, MBA, CIA, CCSA, CRMA
Représentante du CIPFA, Amérique du Nord
ewilcox@cipfa.org
+1 819 921 8180